

Sveučilište u Zagrebu
STOMATOLOŠKI FAKULTET



Izbor dekana

za akademske godine 2024./2025., 2025./2026. i 2026./2027.

**PROGRAM RADA
I ŽIVOTOPIS**

PRISTUPNIK:

Prof. dr. sc. Marin Vodanović

Znanstveni savjetnik u trajnom izboru

Zagreb, veljača 2024.

Sadržaj

Uvod.....	3
Program rada	5
1. Nastavna djelatnost i nastavnici.....	6
2. Studijski programi	9
3. Studenti	12
4. Kadrovi.....	15
5. Znanstveno-istraživačka djelatnost	18
6. Stručna djelatnost	21
7. Međunarodna aktivnost	24
8. Organizacija i upravljanje.....	27
9. Prostorni i drugi uvjeti rada	30
10. Poslovanje.....	33
Zaključak.....	36
Životopis i popis radova.....	37

Uvod

Sveučilište u Zagrebu najstarije je sveučilište u Republici Hrvatskoj i u ovom dijelu Europe, a koje djeluje već 354 godine. Na Sveučilištu u Zagrebu, više od 68.000 studenata iz Hrvatske i svijeta studira na jednoj od 34 sastavnice. U biomedicinskom području Sveučilište u Zagrebu ima četiri fakulteta: Medicinski fakultet, Veterinarski fakultet, Farmaceutsko-biokemijski fakultet i Stomatološki fakultet.

Medicinski fakultet kao najstariji fakultet u biomedicinskom području, osnovan 1917. godine (tadašnji Liječnički fakultet), začetnik je razvoja izobrazbe liječnika i stomatologa u Republici Hrvatskoj. U razdoblju od 1920. do 1922. godine osnovana je većina klinika Medicinskog fakulteta bez kojih izobrazba budućih stručnjaka ne bi bila moguća. Jedna od tih klinika, bila je i Klinika za bolesti usta, zubi i čeljusti. Početkom 1922. godine osnovana je Katedra za stomatologiju i zubarstvo, na kojoj dr. Eduard Radošević postaje nositelj istoimenog predmeta. Tijekom 1948. godine osnovan je Odontološki odsjek Medicinskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu na kojem prvih osam studenata 1954. godine završava visokoškolski studij stomatologije.

Na tim temeljima, 26. rujna 1962. godine osnovan je samostalni Stomatološki fakultet Sveučilišta u Zagrebu (u daljnjem tekstu Fakultet) čiji je prvi dekan bio prof. dr. sc. Živko Bolf. Fakultet je do 2017. godine bio jedina samostalna visokoškolska ustanova za izobrazbu stomatologa/doktora dentalne medicine u Republici Hrvatskoj. Tijekom više od šest desetljeća djelovanja Stomatološki fakultet Sveučilišta u Zagrebu postao je prepoznatljiv na domaćoj i međunarodnoj razini kao ustanova koja primjenjujući najviše obrazovne standarde u ovom području biomedicine, stvara vrhunske doktore dentalne medicine koji lako pronalaze svoje mjesto na tržištu rada u Hrvatskoj, Europi i svijetu. Tijekom svog postojanja Fakultet je na različite načine sudjelovao i nesebično pomagao u ustroju i izvedbi studija stomatologije/dentalne medicine na Sveučilištu u Rijeci, Sveučilištu u Splitu, Sveučilištu Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku, te na Sveučilištu u Mostaru u Bosni i Hercegovini, gdje još uvijek brojni aktivni i/ili umirovljeni nastavnici Fakulteta imaju važne uloge u izobrazbi novih naraštaja stručnjaka koji skrbe o oralnom zdravlju.

Na Fakultetu je danas ustrojeno devet zavoda: Zavod za dentalnu antropologiju, Zavod za dječju stomatologiju, Zavod za endodonciju i restaurativnu stomatologiju, Zavod za fiksnu protetiku, Zavod za mobilnu protetiku, Zavod za oralnu kirurgiju, Zavod za oralnu medicinu, Zavod za ortodonciju, te Zavod za parodontologiju i 30 katedri: Katedra za anatomiju, Katedra za anesteziologiju s reanimatologijom, Katedra za biofiziku, Katedra za biokemiju, Katedra za biologiju, Katedra za dermatovenerologiju, Katedra za farmakologiju, Katedra za fiziologiju, Katedra za forenzičku stomatologiju, Katedra za ginekologiju s opstetricijom, Katedra za histologiju s embriologijom, Katedra za imunologiju, Katedra za infektologiju, Katedra za internu medicinu, Katedra za kemiju, Katedra za kirurgiju, Katedra za kliničku mikrobiologiju, Katedra za maksilofacijalnu kirurgiju, Katedra za neurologiju, Katedra za oftalmologiju, Katedra za onkologiju i nuklearnu medicinu, Katedra za opću i dentalnu radiologiju, Katedra za opće i društvene predmete, Katedra za otorinolaringologiju, Katedra za patofiziologiju, Katedra za patologiju, Katedra za pedijatriju, Katedra za psihijatriju s medicinskom psihologijom, Katedra za socijalnu medicinu i epidemiologiju, te Katedra za statistiku i informatiku. Na Fakultetu su zaposlene 253 osobe koje vode brigu o 1133 studenata koji studiraju na nekom od integriranih ili poslijediplomskih studija. Od osamostaljenja 1962. godine, pa do danas, diplomu je na Stomatološkom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu steklo 6708 doktora stomatologije/doktora dentalne medicine.

Marin Vodanović – program rada za izbor dekana

za akademske godine 2024./2025., 2025./2026. i 2026./2027.

Tijekom svoje 62 godine samostalnosti, Fakultet je imao 13 dekana, a to su kronološkim redom: prof. dr. sc. Živko Bolf, prof. dr. sc. Blaženka Marković-Peičić, prof. dr. sc. Ivo Miše, prof. dr. sc. Krešimir Čupak, prof. dr. sc. Vladimir Lapter, prof. dr. sc. Vladimir Amšel, prof. dr. sc. Goran Knežević, prof. dr. sc. Vjekoslav Jerolimov, prof. dr. sc. Vlado Carek, prof. dr. sc. Jadranka Keros, prof. dr. sc. Dragutin Komar, prof. dr. sc. Hrvoje Brkić i prof. dr. sc. Zrinka Tarle koji su svojim predanim radom, trudom i upornošću vodili Fakultet, te ga učinili prepoznatljivim u domaćoj i međunarodnoj akademskoj zajednici kao ustanovu s vrhunskim rezultatima svog nastavnog, znanstvenog i stručnog djelovanja. Stoljetno iskustvo u izobrazbi brojnih generacija stručnjaka koji skrbe o oralnom zdravlju cijeloga društva je ogroman kapital, ali i velika odgovornost u promišljanju daljnjeg razvoja Fakulteta i njegove budućnosti.

Misija Fakulteta je da potičući humanost, izvrsnost, etičnost, transparentnost, kolegijalnost, inovativnost i inventivnost u nastavnoj, znanstveno-istraživačkoj i stručnoj djelatnosti, te društveno odgovornim djelovanjem svih zaposlenika na domaćoj i međunarodnoj razini, obrazuje studente u području dentalne medicine kako bi u najkraćem mogućem roku i na najkvalitetniji način postali stručnjaci – doktori dentalne medicine, sposobni skrbiti o oralnom zdravlju društva uočavajući i kritički uvažavajući globalne društvene potrebe, promjene i izazove, a koji će pri tome biti prepoznati kao izvrstan kadar na tržištu rada u Hrvatskoj, Europskoj Uniji, ali i diljem svijeta.

Vizija Fakulteta je ostati najbolja visokoškolska ustanova u području dentalne medicine u Republici Hrvatskoj i postati jedna od najboljih u Europi, koja će primjenjujući suvremene međunarodne obrazovne, znanstvene i stručne standarde biti prepoznata kao mjesto vrhunskog obrazovanja prožetog znanstvenim i stručnim postignućima vlastitog nastavnog kadra, te kao takva privlačiti najbolje domaće i strane studente na studije svih razina kako bi postali međunarodno priznati stručnjaci za skrb o oralnome zdravlju.

Uzimajući u obzir da sam, počevši od studentskih dana, član fakultetske zajednice već 30 godina; da sam kroz to razdoblje akademski sazrijevao, pri tom djelujući na Fakultetu, Sveučilištu u Zagrebu, Ministarstvu znanosti i obrazovanja, Ministarstvu zdravstva, u domaćoj i međunarodnoj akademskoj zajednici; slobodan sam predstaviti se kao pristupnik za časno i odgovorno mjesto dekana Stomatološkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu, te izložiti svoj program rada.

Marin Vodanović – program rada za izbor dekana

za akademske godine 2024./2025., 2025./2026. i 2026./2027.

Program rada

Program rada za izbor dekana razrađen je po obveznim temama sukladno odluci Fakultetskog vijeća Stomatološkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu od 25. siječnja 2024., br. 01-PA-35./XXVIII/24.

Za svaku temu napravljena je SWOT analiza kako bi se ukazalo na snage, slabosti, potencijalne ugroze, te mogućnosti i planove koje bi se nastojalo realizirati u mandatnom razdoblju tijekom akademskih godina 2024./2025., 2025./2026. i 2026./2027.

1. Nastavna djelatnost i nastavnici

Nastavna, znanstvena i stručna djelatnost su temeljne djelatnosti koje se međusobno isprepliću i nadograđuju čineći Sveučilište u Zagrebu i Stomatološki fakultet središnjim i najkompetentnijim mjestom za izobrazbu doktora dentalne medicine u Republici Hrvatskoj, a vjerojatno i u susjednim zemljama.

Nastavna djelatnost se provodi prema najvišim međunarodnim standardima i to na razini sveučilišnih integriranih prijediplomskih i diplomskih studija, sveučilišnih poslijediplomskih specijalističkih studija, sveučilišnih doktorskih studija, te na razini cjeloživotnog obrazovanja. Visoka razina kvalitete provedbe nastavne djelatnosti potvrđena je iznimno visokim ocjenama prilikom međunarodne reakreditacije koja je zadnji put provedena 2022. godine, a kada su u reakreditacijskom timu sudjelovali renomirani stručnjaci sa King's College-a u Londonu, Sveučilišta u Zürichu, Sveučilišta u Barceloni, Sveučilišta u Rijeci, te Sveučilišta u Splitu.

Nastavnici su najvažniji element nastavne djelatnosti Fakulteta bez kojeg nije moguće ostvariti prijenos znanja i iskustva na studente. Nastavnici su ujedno i najvrjedniji resurs kojeg Fakultet ima, a kojeg se godinama razvija. Na Fakultetu u punom radnom vremenu ili dijelu radnog vremena radi 159 nastavnika koji su na znanstveno-nastavnim ili suradničkim radnim mjestima, od toga: 22 asistenta, 11 viših asistenata, 1 viši predavač, 16 docenata, 51 izvanredni profesor, 33 redovita profesora i 25 redovitih profesora u trajnom izboru. Od ukupnog broja nastavnika, 102 nastavnika su doktori dentalne medicine, 56 je liječnika, te jedan kineziolog. Prosječna životna dob asistenata je 37 godina, viših asistenata 38 godina, docenata 47 godina, izvanrednih profesora 48 godina, redovitih profesora 55 godina, a redovitih profesora u trajnom izboru 58 godina. Prosječna životna dob svih nastavnika zajedno je 49 godina. Alarmantan je podatak da od 125 nastavnika koji su na znanstveno-nastavnim radnim mjestima u narednih 10 godina gotovo trećina njih odlazi u mirovinu.

Snage

- Dugogodišnja tradicija izobrazbe stručnjaka iz područja stomatologije na svim razinama obrazovanja, od integriranog studija preko specijalističkog i dokorskog studija do cjeloživotne izobrazbe na hrvatskom i engleskom jeziku.
- Motivirani iiskusni nastavnici koji sukladno reakreditacijskom izvješću iz 2022. godine izvode visokokvalitetnu nastavu na hrvatskom i engleskom jeziku na integriranom prijediplomskom i diplomskom studiju, te na poslijediplomskim sveučilišnim specijalističkim i doktorskim studijima.
- Sklonost nastavnog osoblja kontinuiranom usavršavanju u Republici Hrvatskoj i u inozemstvu.
- Gotovo sva nastava je pokrivena vlastitim nastavnim kadrom.
- Dugogodišnja izvrsna suradnja s nastavnim bazama: KBC Sestre milosrdnice, KBC Zagreb, KB Dubrava i KB „Dr. Fran Mihaljević“ čiji su djelatnici u dijelu radnog vremena ujedno i nastavnici Fakulteta.
- Dugogodišnja izvrsna suradnja s Medicinskim fakultetom Sveučilišta u Zagrebu u izvedbi nastave koja nije pokrivena vlastitim nastavnim kadrom (na temelju ugovora o vanjskoj suradnji).
- Dugogodišnja izvrsna suradnja s Klinikom za stomatologiju KBC-a Zagreb po pitanju kliničkog rada nastavnika i izvođenja kliničke stomatološke nastave.
- Precizna evidencija opterećenja svakog pojedinog nastavnika nastavom što je temelj za upravljanje ljudskim potencijalima.
- Veliki broj sveučilišnih udžbenika i priručnika koje su napisali ili uredili nastavnici Fakulteta.

- Visoka razina implementacije mehanizama upravljanja kvalitetom u svim fakultetskim djelatnostima i razvijena kultura kvalitete među zaposlenicima i studentima.

Slabosti

- Visoka prosječna dob postojećih nastavnika na pojedinim zavodima i katedrama zbog nemogućnosti sustavnog zapošljavanja mladih nastavnika i suradnika (asistenata i viših asistenata).
- Preopterećenost nastavnika nastavom na pojedinim zavodima i katedrama.
- Nedostatak sustavno planirane pedagoške edukacije nastavnika, a posebno onih na početku akademske karijere.
- Zbog nedostatnih vlastitih prostornih kapaciteta nema mogućnosti izrade rasporeda nastave koji bi omogućio optimalno korištenje nastavničkih i tehničkih resursa, te studentima racionalnije upravljanje vremenom.

Ugroze

- Visoka prosječna dob nastavnika i njihovi odlasci u mirovinu kroz narednih pet do deset godina ugrozit će normalno funkcioniranje nastavnog procesa i znatno smanjiti kvalitetu nastave ukoliko ne dođe do angažiranja novih kvalitetnih i visokomotiviranih nastavnika.
- Nastavnici Fakulteta angažirani su u nastavnoj, znanstvenoj i stručnoj djelatnosti koja uključuje rad s pacijentima, pa su istovremeno nastavnici, znanstvenici i kliničari, što je iznimno zahtjevno i izazovno. Takav višestruki angažman, uz preopterećenost nastavom i visoke znanstveno-nastavne kriterije koje je potrebno ispuniti za akademsko napredovanje, nerijetko je neadekvatno materijalno vrjednovan pa je pronalaženje novih, a kvalitetnih ljudskih resursa otežano.
- Neadekvatni prostorni kapaciteti za nastavne, znanstvene i stručne aktivnosti nastavnika, odnosno za studiranje i boravak studenata mogu dovesti do urušavanja kvalitete nastave koju više neće biti moguće izvoditi prema međunarodnim standardima, te će smanjiti mogućnosti provedbe znanstveno-istraživačke djelatnosti koja neće biti konkurentna.

Mogućnosti i planovi

- Unaprjeđivati postupke upravljanja kvalitetom nastavne djelatnosti Fakulteta s naglaskom na izvrsnost, suvremenost i međunarodnu prepoznatljivost.
- Na temelju postojećeg Petogodišnjeg plana upravljanja ljudskim potencijalima koji je izrađen 2023. godine, a uz uvažavanje planova razvoja i interesa Fakulteta, te nastavnog opterećenja, angažirati i/ili zapošljavati nove nastavnike i suradnike (asistente i više assistente).
- Sustavno raditi na planiranju i razvoju znanstveno-nastavničkih kapaciteta na temelju izvrsnosti i međunarodne prepoznatljivosti uz redovito vrednovanje svih aktivnosti nastavnika.
- Sustavno planirati i provoditi pedagošku edukaciju nastavnika, a posebno onih na početku akademske karijere.
- Unaprjeđivati sustav podrške nastavnicima koji objavljuju sveučilišnu nastavnu literaturu.
- U suradnji sa Sveučilištem u Zagrebu, Ministarstvom znanosti i obrazovanja Republike Hrvatske, gradom Zagrebom, te svim ostalim institucijama koje mogu pomoći, raditi na povećanju prostornih kapaciteta Fakulteta s ciljem očuvanja i podizanja kvalitete nastavne, znanstvene i stručne djelatnosti prema najvišim međunarodnim standardima, a na dobrobit studenata, zaposlenika Fakulteta, Sveučilišta u Zagrebu, hrvatske akademske zajednice, ali i cjelokupne javnosti.
- Pronalaziti mogućnosti za korištenje hrvatskih i europskih izvora financiranja u svrhu unaprjeđenja nastavne djelatnosti Fakulteta.

2. Studijski programi

Na Stomatološkom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu ustrojeno je deset studijskih programa, od čega se njih osam izvodi na hrvatskom jeziku, a dva na engleskom jeziku (integrirani studij i doktorski studij):

- sveučilišni integrirani prijediplomski i diplomski studij Dentalna medicina,
- sveučilišni integrirani prijediplomski i diplomski studij Dental medicine,
- sveučilišni specijalistički studij Dentalna medicina,
- sveučilišni specijalistički studij Dentalna implantologija,
- sveučilišni specijalistički studij Dentalno-medicinski turizam,
- sveučilišni specijalistički studij Dentalna protetika,
- sveučilišni specijalistički studij Endodoncija i restaurativna dentalna medicina,
- sveučilišni specijalistički studij Estetika orofacijalne regije,
- doktorski studij Dentalna medicina i
- doktorski studij Dental medicine.

Najveći broj studenata, njih 525 pohađa integrirani prijediplomski i diplomski studij Dentalna medicina odnosno njih 129 integrirani prijediplomski i diplomski studij Dental medicine na engleskom jeziku. Ti studiji traju 6 godina i donose 360 ECTS-a. Programi tih studija su identični, samo se razlikuju u jeziku izvođenja. U sklopu integriranog studija izvodi se 111 predmeta od čega je 61 obvezni predmet, a ostalo su izborni predmeti. Među obveznim predmetima njih 14% su bazični predmeti, 28% su medicinski predmeti, 53% su pretklinički i klinički stomatološki predmeti i 5% su opći predmeti. Sveučilišni specijalistički studij Dentalna medicina traje 2 godine i donosi 120 ECTS bodova, dok su ostali sveučilišni specijalistički studiji jednogodišnji studiji s 60 ECTS bodova. Na sveučilišnim specijalističkim studijima trenutno studiraju 123 studenta. Doktorski studij izvodi se na hrvatskom i engleskom jeziku, te traje 3 godine i donosi 180 ECTS-a. Na doktorskom studiju na hrvatskom jeziku studira 324 studenta, a na doktorskom studiju na engleskom jeziku 32 studenta.

Snage

- Sveučilišni integrirani prijediplomski i diplomski studij Dentalna medicina koji se izvodi na hrvatskom i engleskom jeziku, te ima dugogodišnju tradiciju izvođenja utemeljenu na znanstvenim rezultatima i kliničkom iskustvu nastavnika, redovito se mijenja, nadopunjuje i osuvremenjuje kako bi uvijek bio u skladu s načelima moderne stomatologije.
- Sveučilišni integrirani prijediplomski i diplomski studij na hrvatskom i engleskom jeziku je do sada uvijek imao popunjenu kvotu. Upisna kvota za studij na hrvatskom jeziku je 85 studenata (Republika Hrvatska + zemlje EU) i 5 stranih studenata, a upisna kvota za studij na engleskom jeziku je 24 studenta. Za svako dostupno mjesto na studiju koji se izvodi na hrvatskom jeziku postoji između četiri i šest kandidata.
- Rad u malim grupama, te individualni pristup nastavnika u radu sa studentima.
- Visoki stupanj integracije ISVU-a u nastavni proces.
- Uključenost kvalitetnih i motiviranih nastavnika u izvedbu nastave svih studija koji su ustrojeno na Fakultetu.
- Postojanje uniformnih i strukturiranih planova nastave za svaki pojedini predmet na integriranom studiju koji se najmanje jednom godišnje osvježavaju i postavljaju na fakultetske mrežne stranice kako bi bili lako dostupni studentima i nastavnicima.
- Redovito praćenje i analiziranje prolaznosti studenata.

- Provedba kontrole kvalitete nastave na tjednoj, semestralnoj i godišnjoj razini u svrhu pravovremenog uočavanja i ispravljanja eventualnih problema u najkraćem mogućem roku.
- Visoki stupanj odaziva studenata na ankete o kvaliteti nastave koje se provode na kraju svakog semestra.
- Visoki udio kliničkog rada studenata s pacijentima u nastavnom programu integriranog studija.
- Dobro organizirana izvanfakultetska stručna praksa u zadnjem semestru studija koja se provodi u stomatološkim ordinacijama diljem Republike Hrvatske koje s Fakultetom imaju sklopljen ugovor o suradnji.

Slabosti

- Neujednačeni kriteriji ocjenjivanja među različitim nastavnicima istog predmeta.
- Zbog nedostatnih prostornih kapaciteta, nastava se na integriranom studiju izvodi na različitim lokacijama u gradu Zagrebu što dovodi do neracionalnog trošenja vremena studenata i nastavnika, te poteškoća prilikom izrade rasporeda nastave.

Ugroze

- Studij dentalne medicine je s obzirom na opremu, instrumente, materijale i tehničke specifičnosti prostora u kojima se izvodi stomatološka pretklinička i klinička nastava jedan od najskupljih studija. Kako bi studij bio konkurentan i da bi se mogao izvoditi u skladu sa zahtjevima izobrazbe suvremenih doktora dentalne medicine, potrebno je kontinuirano obnavljati i osuvremenjivati opremu i prostor za što su nužna velika financijska sredstva koja nije uvijek moguće dobiti od nadređenih institucija u potrebnoj količini.
- Nedostatan i neadekvatan prostor za izvedbu nastave, posebno one koja uključuju rad s pacijentima, Fakultet čini nekonkurentnim u usporedbi s drugim sličnim fakultetima u Hrvatskoj i susjednim zemljama.

Mogućnosti i planovi

- Unaprjeđivati postupke upravljanja kvalitetom studijskih programa s naglaskom na izvrsnost, suvremenost, provedivost i održivost.
- Podizati razinu integracije ISVU-a u nastavni proces na poslijediplomskim studijima.
- Provoditi odgovarajuće aktivnosti s ciljem ujednačavanja kriterija ocjenjivanja među različitim nastavnicima istog predmeta.
- U izvedbu nastave svih studijskih programa što više uključiti strane gostujuće profesore kako bi se nastava internacionalizirala, a studijski programi i na taj način osuvremenili.
- U skladu s mogućnostima i interesima Fakulteta, te potrebama tržišta rada kontinuirano modernizirati postojeće i osmišljavati nove studijske programe na hrvatskom i engleskom jeziku, a u taj proces uz nastavnike uključiti studente, alumnije i poslodavce.
- Izraditi standard kvalifikacije doktor dentalne medicine u skladu s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom i upisati ga u registar HKO-a.
- Redovito analizirati nastavno opterećenje studenata izraženo kroz ECTS bodove i sukladno tome usavršavati studijske programe.

3. Studenti

Na svim studijima koji se izvode na Stomatološkom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu studira više od 1100 studenata iz Republike Hrvatske i inozemstva (Austrija, Bosna i Hercegovina, Egipat, Francuska, Indija, Iran, Izrael, Jordan, Kanada, Kosovo, Litva, Nizozemska, Njemačka, Palestina, Sierra Leone, Sjeverna Makedonija, Slovenija, Sudan, Švicarska, Tunis, Ukrajina, Velika Britanija ...) koji opravdavaju postojanje i nastavno djelovanje Fakulteta. Veliki interes srednjoškolaca za studiranje na ovom Fakultetu omogućava da se među njima putem državne mature iz čak šest predmeta (odnosno prijemnog ispita za pristupnike za integrirani studij na engleskom jeziku) i testa provjere posebnih sposobnosti odaberu oni najbolji. Srednjoškolci koji upišu naš Fakultet spadaju među najbolje u Republici Hrvatskoj.

Svoju izvrsnost studenti dokazuju tijekom studija na različite načine, kako kroz redovito savladavanje studija, znanstvene aktivnosti od kojih su neke nagrađene Rektorovom nagradom, tako i kroz brojne izvannastavne aktivnosti kojima značajno pridonose prepoznatljivosti Fakulteta i Sveučilišta u Zagrebu u domaćoj i međunarodnoj javnosti. Neki od vrlo zapaženih studentskih projekata su: Sonda – studentski časopis koji se redovito objavljuje od 1999. godine, Dentakl – talent-show studenata stomatologije, Geronto projekt, Oral Cancer Week, EVP Zagreb, Zubić, EDSA Summer Camp Dubrovnik, studentski pjevački zbor Zubor, Virtual World Congress of Dental Students i dr. Studenti su organizirani kroz Studentski zbor, te Udrugu studenata dentalne medicine, i vrlo su aktivni u EDSA-i (European Association of Dental Students) gdje su više puta obnašali visoke dužnosti unutar organizacije koja predstavlja više od 70.000 studenata stomatologije u Europi. U sklopu Udruge studenata dentalne medicine studenti djeluju kroz javnozdravstveni odbor i brojne studentske sekcije kao što su: Sekcija za bazične znanosti, Sekcija za dječju i preventivnu dentalnu medicinu, Sekcija za restaurativnu dentalnu medicinu i endodonciju, Sekcija za ortodonciju, Sekcija za oralnu medicinu, Sekcija za parodontologiju, Sekcija za oralnu kirurgiju, Sekcija za protetiku, Sekcija za dentalnu traumatologiju, te Planinarska sekcija.

Snage

- Visoki ulazni kriteriji za upis na studij koji osiguravaju da studij upišu najbolji srednjoškolci.
- Svestrani, vrijedni, motivirani i dobro organizirani studenti.
- Postojanje partnerskog odnosa i dobre suradnje sa studentima koji su uključeni u rad Fakulteta na svim razinama: od pomoćnice dekanice za studentska pitanja, pa do predstavnika pojedinih godina studija.
- Dobro razvijena suradnja sa studentima – predstavnicima godina koji prodekanu za nastavu i studente na tjednoj razini dostavljaju studentska izvješća o održanoj nastavi kako bi se otkrili eventualni problemi i teškoće u nastavi, te ih se u najkraćem mogućem roku otklonilo.
- Visok stupanj zapošljivosti bivših studenata po završetku studija (prema rezultatima analize zapošljivosti, oko 70% mladih doktora dentalne medicine pronalazi posao u struci unutar 3 mjeseca od diplomiranja).
- U sklopu brige o zapošljivosti studenata, jednom godišnje se organiziraju sastanci studenata 6. godine studija i potencijalnih poslodavaca.

Slabosti

- S obzirom da se nastava izvodi na 9 lokacija u gradu Zagrebu, teško je napraviti optimalan raspored nastave koji bi studentima omogućavao racionalno upravljanje vremenom. Zbog toga

većini studenata ostaje malo vremena za bavljenje sportsko-rekreativnim aktivnostima, a koje se smatraju iznimno važnima za očuvanje njihovog psiho-fizičkog zdravlja tijekom studija.

- Nedostatak prostora za studentske aktivnosti i boravak studenata na Fakultetu u slobodnom vremenu između nastavnih obveza.

Ugroze

- Nemogućnost zadržavanja najboljih studenata na Fakultetu po završetku studija, a u svrhu njihovog angažiranja kao potencijalnih budućih nastavnika.
- Odlazak mladih doktora dentalne medicine koji su studirali na teret državnog proračuna, na rad izvan Hrvatske što narušava sustav oralne zdravstvene skrbi.

Mogućnosti i planovi

- Unaprjeđivati postupke upravljanja kvalitetom studentskih aktivnosti s naglaskom na izvrsnost, inkluzivnost, te interese Fakulteta, akademske zajednice i cjelokupne javnosti.
- Poticati humanost, izvrsnost, inovativnost, inventivnost i kolegijalnost među studentima.
- Poticati studentske znanstvene i stručne aktivnosti.
- Poticati međunarodnu suradnju i akademsko umrežavanje studenata na domaćoj i međunarodnoj razini.
- Poticati sportske i kulturno-umjetničke aktivnosti među studentima.
- Poticati studentske aktivnosti usmjerene prema dobrobiti javnosti, a kojima se podiže prepoznatljivost Fakulteta i Sveučilišta u Zagrebu.
- Tražiti način da se najbolji studenti po završetku studija zadrže na Fakultetu i uključe u odgovarajuće aktivnosti koje će im stvoriti komparativne prednosti u trenutku kada Fakultet bude tražio nove nastavnike.
- Organizirati posjete studenata i nastavnika tvrtkama koje proizvode stomatološke materijale i opremu.
- U sklopu dugoročnog rješavanja prostornih problema Fakulteta pronaći adekvatan prostor za studentske potrebe.
- Pratiti napredovanja studenata poslijediplomskih studija prema razrađenim kriterijima i njihovo poticanje na što brži završetak studija.
- U suradnji sa Sveučilištem u Zagrebu pružiti studentima adekvatnu zdravstvenu skrb tijekom studija i po potrebi psihološku pomoć, te raditi na prevenciji profesionalnih bolesti i bolesti vezanih uz rad.
- Provoditi odgovarajuće aktivnosti s ciljem podizanja razine zapošljivosti studenata po završetku studija i njihovog zadržavanja u Hrvatskoj.
- Osmišljavati i provoditi nastavne i izvannastavne aktivnosti s ciljem što ranijeg uključivanja studenata u rad s pacijentima, a u svrhu očuvanja i postizanja oralnog zdravlja.

4. Kadrovi

Stomatološki fakultet Sveučilišta u Zagrebu u veljači 2024. ima 253 zaposlenika od čega 159 nastavnika/suradnika i 94 zaposlenika iz redova nenastavnog osoblja. U skladu s mogućnostima, kontinuirano se ulažu materijalna i nematerijalna sredstva za potrebe dobrobiti svih zaposlenika. Zadovoljni zaposlenici koji njeguju i cijene kolegijalnost i lojalnost su temelj razvoja i uspjeha svake institucije.

U zadnjih nekoliko godina pored sveučilišnog integriranog studija na hrvatskom jeziku, sveučilišnog specijalističkog studija i doktorskog studija, ustrojen je sveučilišni integrirani studij dentalne medicine na engleskom jeziku, te je još pet novih sveučilišnih specijalističkih studija. To sve predstavlja dodatno opterećenje kako za nastavnike, tako i za nenastavno osoblje, a posebno ono iz redova administracije. Nažalost, iako je broj novih studija porastao, broj osoblja zaduženog za njihovo administriranje je ostao isti ili je smanjen, što dovodi do velike preopterećenosti i usporavanja u radu posebno u trenucima odsutnosti djelatnika pojedinih službi.

Tijekom mandata aktualne uprave Fakulteta, od akademske godine 2018./2019. do veljače 2024. na Fakultetu je bilo 95 izbora na viša znanstveno-nastavna radna mjesta, 41 izbor na suradnička radna mjesta, te 14 reizbora što ukazuje na kontinuiranu brigu o akademskom razvoju i napredovanju nastavnika.

Snage

- Na Fakultetu su uspostavljeni jasni i transparentni kriteriji za napredovanje nastavnog osoblja koji se dosljedno provode.
- Redovito akademsko napredovanje nastavnog osoblja u skladu s ostvarenim uvjetima.
- Kontinuirani i pravovremeni rad s nastavnicima u vezi akademskog napredovanja.
- Nastavno i nenastavno osoblje usprkos preopterećenosti uspijeva kvalitetno ispunjavati svoje radne zadatke.

Slabosti

- Nepostojanje široke baze mladih asistenata i viših asistenata iz koje bi se oni najbolji mogli izabirati na znanstveno-nastavna radna mjesta kada za to postoji potreba i mogućnost.
- Nemogućnost nagrađivanja nastavnika koji ostvaruju izvanredne, međunarodno zapažene znanstvene rezultate u smislu bržeg akademskog napredovanja.
- Otežano pronalaženje kvalitetnog i motiviranog nenastavnog osoblja za pojedina radna mjesta.
- Kontinuirano povećavanje administrativnih zahtjeva nadređenih institucija koje je potrebno ispuniti u kratkim rokovima, a koje s druge strane nije praćeno adekvatnom optimizacijom radnih procesa, što dovodi do preopterećenja zaposlenika.

Ugroze

- Na svim zavodima i svim kliničkim katedrama ustrojenima na Fakultetu, jedan od uvjeta da se višeg asistenata (doktora dentalne medicine ili doktora medicine) izabere u docenta jest završena najmanje trogodišnja specijalizacija iz odgovarajućeg područja. To je dobra i korisna praksa jer u visokom obrazovanju povezuje nastavu, znanost i stručni rad u zdravstvu. Nažalost, s obzirom da usprkos svim nastojanjima Fakulteta nije uvijek moguće postići usklađenost između Ministarstva zdravstva i Ministarstva znanosti i obrazovanja u ritmu odobravanja specijalizacija, odnosno

otvaranja znanstveno-nastavnih radnih mjesta za docente, događaju se situacije da izvrsni mladi viši asistenti moraju otići iz sustava visokog obrazovanja jer im završe četverogodišnji ugovori, a nisu završili ili započeli specijalizaciju.

- Završeno specijalističko usavršavanje (specijalizacija u trajanju tri ili više godina) za doktore dentalne medicine i doktore medicine nije do sada prepoznato kao jedan od kriterija za akademsko napredovanje.
- Regulirani klinički rad s pacijentima unutar javnog zdravstvenog sustava (neovisno o nastavnom procesu) nije moguć za sve fakultetske nastavnike (doktore dentalne medicine), a to dovodi do određenih nejednakosti i neravnopravnosti među nastavnicima.
- Dugotrajna i kontinuirana preopterećenost nastavnog i nenastavnog osoblja zbog nedostatnog broja zaposlenika i povećanog opsega posla uslijed novih studijskih programa i administrativnih zahtjeva nadležnih institucija može se loše odraziti na zdravlje i psiho-fizičku dobrobit zaposlenika.
- Nedostatan i neadekvatan radni prostor ne djeluje poticajno na produktivnost nastavnog i nenastavnog osoblja.

Mogućnosti i planovi

- Unaprijediti postupke upravljanja kvalitetom kadrovske politike Fakulteta s naglaskom na izvrsnost i unapređenje kulture kvalitete među zaposlenicima Fakulteta.
- Pronaći način za uspostavu široke baze mladih asistenata i viših asistenata iz koje bi se oni najbolji mogli izabirati na znanstveno-nastavna radna mjesta.
- Poticati humanost, izvrsnost, inovativnost, inventivnost i kolegijalnost među zaposlenicima Fakulteta uz transparentan sustav prepoznavanja i nagrađivanja najboljih.
- Kontinuirano i sustavno skrbiti o zdravlju i dobrobiti zaposlenika, te raditi na prevenciji profesionalnih bolesti i bolesti vezanih uz rad.
- U suradnji s nadležnim institucijama raditi na osiguravanju specijalističkog usavršavanja za fakultetske nastavnike kojima je to jedan od uvjeta za akademsko napredovanje.
- Poticati cjeloživotnu izobrazbu i profesionalno usavršavanje među svim zaposlenicima.
- Poboljšati prostorne i radne uvjeta s ciljem unaprijeđenja dobrobiti i produktivnosti nastavnog i nenastavnog osoblja.
- Unaprijediti sustav godišnjeg planiranja radnih, znanstvenih, nastavnih i stručnih aktivnosti uz uvođenje pokazatelja realizacije planiranog s ciljem uravnoteženja i optimizacije radnog opterećenja zaposlenika.
- Zalagati se za reguliranje kliničkog rada s pacijentima unutar javnog zdravstvenog sustava (neovisno o nastavnom procesu) za sve fakultetske nastavnike (doktore dentalne medicine) na načelima jednakosti i ravnopravnosti među nastavnicima.
- Podupirati majčinstvo i roditeljstvo.

5. Znanstveno-istraživačka djelatnost

Stomatološki fakultet Sveučilišta u Zagrebu je s obzirom na znanstvene rezultate, broj objavljenih radova i broj citata najproduktivnija institucija u području dentalne medicine u Republici Hrvatskoj, a ako se rezultati znanstvene aktivnosti analiziraju u kontekstu broja znanstvenika, Fakultet je jedna od najproduktivnijih sastavnica Sveučilištu u Zagrebu. Svi nastavnici Fakulteta su ujedno i znanstvenici uključeni u neki oblik znanstveno-istraživačke djelatnosti. Prema listi Sveučilišta Stanford iz SAD-a, na listi 2% najutjecajnijih znanstvenika u 2022. godini nalazi se 110 znanstvenika iz Republike Hrvatske, od kojih njih čak 48 trenutačno djeluje ili je djelovalo na Sveučilištu u Zagrebu, a jedan od njih je aktualni zaposlenik našeg Fakulteta. Osim toga, brojni nastavnici Fakulteta dobitnici su istaknutih domaćih i međunarodnih nagrada, te priznanja za svoj znanstveno-istraživački rad.

Znanstveno-istraživačke aktivnosti Fakulteta obuhvaćaju široki spektar tema koje pokrivaju sva područja suvremene stomatologije i srodnih disciplina: od istraživanja zuba arheoloških populacija, preko dentalnih materijala i matičnih stanica, salivarne dijagnostike, proteomskih analiza, lasera, dentalne implantologije, forenzične stomatologije pa do primjene umjetne inteligencije u stomatologiji i brojnih drugih. Pohvalno je što se te aktivnosti realiziraju u suradnji s drugim istraživačima i institucijama u Republici Hrvatskoj, Europi i svijetu jer to pozitivno utječe na međunarodnu prepoznatljivost Fakulteta i Sveučilišta u Zagrebu.

Na Fakultetu su nedavno ustrojena dva istraživačka laboratorija: Laboratorij za tvrda zubna tkiva i Laboratorij za dentalne materijale koji su postali okosnica istraživačkih aktivnosti. Kvaliteta znanstveno-istraživačkih aktivnosti na Fakultetu prepoznata je i kod stranih istraživača koji traže mogućnosti suradnje s našim znanstvenicima. Tako trenutno na Fakultetu boravi znanstvenica iz Narodne Republike Kine koja je sama našla izvore financiranja za svoj jednogodišnji boravak i istraživački rad u području forenzične stomatologije na Zavodu za dentalnu antropologiju. Osim nje, na Fakultet dolaze i drugi strani istraživači koji tijekom svojih boravaka aktivno surađuju s našim znanstvenicima.

Snage

- Višedesetljetna tradicija provođenja znanstveno-istraživačkih aktivnosti u svim područjima stomatologije, te međunarodna prepoznatljivost znanstvenika i njihovih znanstvenih postignuća.
- Znanstveno produktivni zaposlenici na suradničkim i znanstveno-nastavnim radnim mjestima koji objavljuju radove u najboljim svjetskim znanstvenim časopisima.
- Visoka razina osviještenosti nastavnika o potrebi za umreženošću i interinstitucijskoj suradnji na domaćoj i međunarodnoj razini.
- Visoka razina povezanosti znanstvenih aktivnosti i doktorskog studija.
- Fakultet neprekidno već 57 godina objavljuje dvojezični (hrvatski i engleski jezik) znanstveni časopis *Acta stomatologica Croatica* koji je indeksiran u bazama Scopus, Pubmed i ESCI, te spada među Q2 časopise i ima čimbenik odjeka 1,5. Časopis se objavljuje četiri puta godišnje u tiskanoj i online inačici. Online inačica je dostupna u slobodnom pristupu (www.ascro.hr), a od autora se ne traže nikakva financijska sredstva za objavu radova.

Slabosti

- Nedostatan broj znanstvenika koji su motivirani osmisliti i uspješno provesti kompetitivne znanstvene projekte na domaćoj i/ili međunarodnoj razini.
- Nemogućnost zapošljavanja mladih znanstvenika koji su se pokazali kao dobri i kvalitetni na netom završenim znanstvenim projektima.
- Nedostatna administrativna potpora znanstvenicima koji prijavljuju i vode znanstvene projekte i neznatan broj projekata koji su povezani s gospodarstvom.
- Neadekvatni i nedostatni materijalni, prostorni i financijski resursi za obavljanje znanstveno-istraživačke djelatnosti.

- Neznan broj znanstvenika koji su dio međunarodnih znanstvenih kolaboracija.
- Pojedini nastavnici na svojim radovima ne navode Fakultet i Sveučilište u Zagrebu kao svoju afilijaciju čime izostaje njihov doprinos međunarodnoj prepoznatljivosti Fakulteta i Sveučilišta u Zagrebu.
- Nedovoljno korištenje potencijala alumnijskog Fakulteta pri osmišljavanju i provedbi projekata.
- Nemogućnost stipendiranja stranih istraživača od strane Fakulteta i/ili Sveučilišta u Zagrebu, a koji su zainteresirani za znanstveno-istraživački rad na Fakultetu.
- Zbog nedostatnog broja nastavnika, postoji preopterećenost nastavnom i stručnom djelatnošću koje dominiraju nad onom znanstveno-istraživačkom.

Ugroze

- Nedovoljno javno financiranje znanosti i međunarodne diseminacije znanstvenih rezultata.
- Osim dva postojeća laboratorija (zajedno oko 50 m²), ostatak raspoloživog prostora je nedostatan i neodgovarajući za provedbu znanstvenih istraživanja.
- Istraživačka oprema i uređaji su nerijetko financijski teško dostupni, te na Fakultetu ne postoje prikladne prostorne mogućnosti za njihovo smještanje ukoliko se ipak uspiju nabaviti.
- Zbog neizvjesne profesionalne perspektive i nedostatnih financijskih sredstava upitna je zainteresiranost novih naraštaja mladih znanstvenika za bavljenje znanosti.

Mogućnosti i planovi

- Unaprjeđivati postupke upravljanja kvalitetom znanstveno-istraživačke djelatnosti Fakulteta s naglaskom na izvrsnost, transparentnost i međunarodnu prepoznatljivost.
- Ažurirati strategiju znanstveno-istraživačkih aktivnosti na Fakultetu uz unaprjeđivanje kriterija i prioriteta financiranja, te vrjednovanja znanstvenih aktivnosti.
- Unaprijediti sustav poticanja i nagrađivanja nastavnika koji ostvaruju međunarodno zapažene znanstveno-istraživačke rezultate uz analizu znanstvene produktivnosti i redovito godišnje vrjednovanje ostvarenih rezultata.
- Pružiti administrativnu podršku i poticati nastavnike na sudjelovanje, prijavu i provedbu domaćih i međunarodnih projekata uključujući i one koji su povezani s gospodarstvom.
- Što više uključivati studente u znanstvene aktivnosti, te formirati široku bazu mladih znanstvenika/studenata doktorskog studija koja može poslužiti za stvaranje novih nastavničkih kapaciteta.
- Poticati znanstvenike na uključivanje u međunarodne kolaboracije što za posljedicu može imati i porast broja citata radova čiji su autori zaposlenici Fakulteta.
- Unaprjeđivati prostorne mogućnosti za znanstveno-istraživački rad.
- Tražiti od svih nastavnika, ali i gostujućih profesora da na svojim radovima i profesionalnim profilima na društvenim mrežama navode Fakultet i Sveučilište u Zagrebu kao svoje afilijacije.
- Svrishodnije iskorištavati potencijal alumnijskog Fakulteta u znanstveno-istraživačkim aktivnostima.
- Pronalaziti mogućnosti za korištenje hrvatskih i europskih izvora financiranja u svrhu unaprjeđenja znanstveno-istraživačke djelatnosti Fakulteta.
- Poticati aktivnosti među studentima i nastavnicima koje uključuju popularizaciju znanosti, volonterske aktivnosti i rad za opće dobro.

6. Stručna djelatnost

Stručna djelatnost je uz nastavnu i znanstvenu, najvažnija djelatnost na Fakultetu. Uspostavljena je visoka razina sinergije između znanosti, nastave i struke. One se međusobno prožimaju i oplemenjuju na način da najnovija znanstvena dostignuća do kojih dođu fakultetski nastavnici u svom znanstveno-istraživačkom radu, vrlo brzo nalaze put do studenata kroz nastavu, ali i do doktora dentalne medicine koji ih primjenjuju u svom praktičnom radu, prethodno ih usvojivši kroz programe cjeloživotnog obrazovanja u organizaciji Fakulteta.

Osim doktorskog studija koji je primarno namijenjen onima koji imaju znanstvene interese, na Fakultetu je ustrojeno i šest poslijediplomskih specijalističkih studija koji predstavljaju izvrsnu stručnu nadogradnju za stomatologe-praktičare. Pored toga, na Fakultetu se svake godine organizira između 25 i 30 stručnih tečajeva u sklopu programa cjeloživotne izobrazbe, a koje pohađa nekoliko stotina doktora dentalne medicine iz Hrvatske i susjednih zemalja. Najčešće je riječ o jednodnevnim radnim tečajevima i simpozijima. Već 10 godina, organizira se i Međunarodni kongres Stomatološkog fakulteta koji okuplja izvrsne domaće i strane predavače. Kongres koji kombinira znanost i struku je od mnogih stomatologa prepoznat kao izvrsna prilika za usavršavanje stručnih kompetencija kako kroz predavanja, tako i kroz praktične radionice. Osim ovog kongresa, Fakultet je suorganizator i drugih kongresa, konferencija i stručnih skupova koji se realiziraju u suradnji sa stomatološkim stručnim društvima. U brojne stručne aktivnosti uključeni su i studenti, koji pod mentorstvom svojih nastavnika organiziraju različite stručne radionice za studente našeg, ali i drugih fakulteta iz Hrvatske i inozemstva. Osim toga studenti organiziraju različite aktivnosti poput posjeta dječjim vrtićima ili staračkim domovima gdje aktivno rade na promociji oralnoga zdravlja što značajno pridonosi pozitivnom doživljaju Fakulteta i Sveučilišta u Zagrebu u javnosti.

U prostorima Fakulteta djeluje i Klinika za stomatologiju KBC-a Zagreb sa svojih osam zavoda i 12 referentnih centara Ministarstva zdravstva Republike Hrvatske. Dio zaposlenika Fakulteta djeluje u sklopu Klinike za stomatologiju pružajući vrhunsku stručnu stomatološku skrb u najsloženijim kliničkim slučajevima pacijentima iz cijele Hrvatske. Stručna stomatološka djelatnost zaposlenika Fakulteta odvija se i u KB Dubrava u sklopu Kliničkog zavoda za stomatološku protetiku i Klinike za kirurgiju lica, čeljusti i usta gdje se uz studentsku kliničku nastavu zbrinjavaju i različiti stomatološki pacijenti. Bliska i kvalitetna suradnja Fakulteta s KBC-om Zagreb i KB Dubrava je ključna za izvrsnu stomatološku kliničku nastavu jer studenti tijekom studija imaju jako puno pacijenata s vrlo širokim spektrom dijagnoza. Veliki broj pacijenata tijekom studija je nešto što je istaknuto kao vrlo pozitivan primjer tijekom međunarodne reakreditacije Fakulteta u 2022. godini.

Snage

- Motivirani iiskusni nastavnici koji osmišljavaju i provode stručne aktivnosti u obliku različitih tečajeva, simpozija, kongresa, konferencija, te preventivnih aktivnosti.
- Fakultet je u javnosti percipiran kao mjesto gdje se može dobiti najkvalitetnija stomatološka skrb.
- Bliska suradnja Fakulteta s KBC-om Zagreb i KB Dubrava u stručnoj skrbi o stomatološkim pacijentima i realizaciji kliničke studentske nastave.
- Konstruktivan odnos s Hrvatskom komorom dentalne medicine, Hrvatskim stomatološkim društvom i drugim stomatološkim stručnim društvima na području realizacije programa cjeloživotnog obrazovanja za doktore dentalne medicine.
- Vrijedni i motivirani studenti koji su pod mentorstvom nastavnika spremni svoje slobodno vrijeme uložiti u različite preventivne aktivnosti čiji je cilj postizanje i očuvanje oralnoga zdravlja.

- Dobro organizirana izvanfakultetska stručna praksa za studente završne godine studija koja se odvija u suradnji s ordinacijama iz cijele Hrvatske koje s Fakultetom imaju potpisan ugovor o suradnji.

Slabosti

- Nezadovoljstvo voditelja tečajeva cjeloživotnog obrazovanja koji nisu bodovani od strane Hrvatske komore dentalne medicine jer je broj bodovanih tečajeva manji od broja tečajeva koje organiziraju nastavnici Fakulteta.
- Prostorni kapaciteti Fakulteta su nedostadni za organizaciju većih stručnih skupova pogotovo onih međunarodnog značaja.
- Postojeća oprema za obavljanje kliničkog rada (npr. stomatološki stolci) je relativno stara, često se kvari, pa remeti provedbu kliničke nastave i rad s pacijentima.
- Pojedine stručne postupke je potrebno tehnološki osuvremeniti i unaprijediti.
- Nedostatno korištenje potencijala alumnija u kontekstu stručne djelatnosti Fakulteta.

Ugroze

- Nedostatan i neadekvatan prostor za obavljanje kliničke stručne djelatnosti (npr. Fakultet nema lift, pa su klinički zavodi na višim katovima teže ili potpuno nedostupni starijim ili slabije pokretnim pacijentima).
- Otežano financiranje nabave novih uređaja, opreme, materijala i instrumenata za obavljanje stručne djelatnosti.

Mogućnosti i planovi

- Unaprjeđivati postupke upravljanja kvalitetom stručne djelatnosti Fakulteta s naglaskom na izvrsnost, suvremenost i poslovnu održivost.
- Unaprjeđivati suradnju između Fakulteta i KBC-a Zagreb u kontekstu optimizacije poslovanja, obavljanja stručne djelatnosti i kadrovskog planiranja.
- Unaprjeđivati suradnju između Fakulteta i Hrvatske komore dentalne medicine po pitanju osmišljavanja i provedbe programa cjeloživotnog obrazovanja.
- Usavršavati i transparentno primjenjivati kriterije za vrjednovanje tečajeva cjeloživotnog obrazovanja koji će uzimati u obzir poslovne interese Fakulteta, stomatološke struke i izvrsnost.
- Poticati nastavnike, ali i studente na organizaciju stručnih aktivnosti i projekata usmjerenih na cjelokupnu javnost i/ili određene populacijske skupine koji imaju za cilj očuvanje i postizanje oralnoga zdravlja.
- Poticati nastavnike i alumnije Fakulteta da svoj međunarodni utjecaj iskoriste za dovođenje velikih međunarodnih znanstvenih i stručnih skupova u Zagreb i Hrvatsku.
- Pronalaziti mogućnosti za korištenje hrvatskih i europskih izvora financiranja u svrhu unaprjeđenja stručne djelatnosti Fakulteta.

7. Međunarodna aktivnost

Stomatološki fakultet Sveučilišta u Zagrebu ima razgranatu međunarodnu mrežu stručnjaka iz područja biomedicine pomoću koje realizira brojne međunarodne aktivnosti za nastavnike i studente.

Međunarodne aktivnosti Fakulteta realiziraju se kroz: organizaciju stručnih i znanstvenih skupova u Zagrebu i Hrvatskoj poput Međunarodnog kongresa Stomatološkog fakulteta; dolazne i odlazne mobilnosti nastavnika u sklopu Erasmus programa, ali i izvan njega; dolazne i odlazne mobilnosti studenata i studentske aktivnosti poput World Virtual Congress of Dental Students, EDSA Summer Camp-a, European Visiting Programme (EVP); Erasmus bilateralne ugovore s brojnim visokoškolskim ustanovama; strane gostujuće profesore koji dolaze na Fakultet, ali i kroz nastavnike Fakulteta koji su gostujući profesori na stranim fakultetima; međunarodne znanstvene i stručne projekte; integrirani studij na engleskom jeziku i poslijediplomski doktorski studij na engleskom jeziku; objavljivanje radova u međunarodnim časopisima; objavljivanje sveučilišne nastavne literature na engleskom jeziku; poslijediplomski specijalistički studij iz područja forenzične stomatologije koji se izvodi u partnerstvu Stomatološkog fakulteta Sveučilišta u Lisabonu i našeg Fakulteta; kroz znanstveni časopis Acta stomatologica Croatica koji ima veliki međunarodni uređivački odbor, te već 57 godina kontinuirano služi kao najvažniji ambasador Fakulteta u međunarodnoj akademskoj zajednici. Osim ovih prethodno navedenih, postoje i brojne druge aktivnosti nastavnika i studenata koje su međunarodnog karaktera i pridonose međunarodnoj prepoznatljivosti Fakulteta i Sveučilišta u Zagrebu.

Nastavnici Fakulteta imaju veliko iskustvo u organizaciji važnih svjetskih i europskih znanstvenih i stručnih kongresa i skupova u Zagrebu i Hrvatskoj, kao što su: Svjetski kongres forenzičnih stomatologa IOFOS u Dubrovniku 2023., Academy of Operative Dentistry European Section u Zagrebu 2016., 7th International Association for Dental Research (IADR)/Pan European Regional (PER) Congress u Dubrovniku 2014., Međunarodni simpozij dentalne morfologije (ISDM) i Svjetski kongres paleostomatologije (IAPO) u Zagrebu 2014., Congress of Association for Dental Education in Europe u Zagrebu 2008., Congress of European Association of Oral Medicine u Zagrebu 2006., Congress of European Society of Endodontology u Zagrebu 1999. i brojni drugi.

Snage

- Pojedini nastavnici Fakulteta su međunarodno prepoznati kao relevantni stručnjaci u svojim područjima, te su kao takvi angažirani kao gostujući profesori na europskim sveučilištima čime značajno pridonose međunarodnoj prepoznatljivosti Fakulteta i Sveučilišta u Zagrebu.
- Fakultet na pojedinim zavodima i katedrama ima strane gostujuće profesore koji spadaju u red vrhunskih svjetskih znanstvenika koji svojim angažmanom na Fakultetu oplemenjuju nastavu na integriranom studiju na hrvatskom i engleskom jeziku, te na poslijediplomskim studijima.
- Fakultet već 10 godina organizira Međunarodni kongres Stomatološkog fakulteta na kojem su kao predavači bili brojni stručnjaci iz Europe i svijeta. Fakultet im je imao priliku biti domaćin, te neke od njih uspješno integrirati u svoje nastavne, znanstvene i stručne aktivnosti što je rezultiralo brojnim suradnjama, projektima i publikacijama.
- Nastavnici Fakulteta imaju veliko iskustvo u organizaciji važnih svjetskih i europskih znanstvenih i stručnih kongresa i skupova u Zagrebu i Hrvatskoj.

Slabosti

- Nastavnici Fakulteta koji su zaposlenici KBC-a Zagreb imaju ograničen broj dana koje mogu iskoristiti za odlazne mobilnosti i sudjelovanje na znanstvenim i stručnim skupovima u i izvan Hrvatske, a to ih demotivira na takve odlaske jer u tu svrhu moraju koristiti svoje godišnje odmore.
- Nedostatna financijska sredstva za međunarodne aktivnosti.
- Važnost nastavnika Fakulteta koji su gostujući profesori na stranim sveučilištima i njihova uloga u podizanju međunarodne prepoznatljivosti Fakulteta i Sveučilišta u Zagrebu nije dovoljno prepoznata niti iskorištena.

Ugroze

- Nedostatni prostorni kapaciteti Fakulteta znatno otežavaju planiranje i organizaciju studentskih i nastavničkih međunarodnih aktivnosti ukoliko se iste odvijaju u vrijeme kada studenti imaju redovnu nastavu.
- Interes kojeg strani fakulteti iskazuju za sklapanje Erasmus ugovora sa Stomatološkim fakultetom je veći od kapaciteta koje dozvoljava Sveučilište u Zagrebu.

Mogućnosti i planovi

- Unaprjeđivati postupke upravljanja kvalitetom međunarodnih aktivnosti Fakulteta s naglaskom na izvrsnost, te međunarodnu prepoznatljivost Fakulteta i Sveučilišta u Zagrebu.
- U suradnji s KBC-om Zagreb raditi na kriterijima za povećanje broja dana koje nastavnici mogu iskoristiti za odlazne mobilnosti i sudjelovanje na znanstvenim i stručnim skupovima izvan Hrvatske.
- Pronalaziti mogućnosti za korištenje hrvatskih i europskih izvora financiranja u svrhu unaprjeđenja međunarodnih aktivnosti Fakulteta.
- Uz uvođenje proaktivnih kriterija povećati broj stranih gostujućih profesora na zavodima i katedrama iz redova vrhunskih svjetskih znanstvenika s ciljem internacionalizacije obrazovanja, rasterećenja nastavnog opterećenja postojećih nastavnika, provedbe znanstvene i stručne suradnje, te porasta međunarodne vidljivosti Fakulteta i Sveučilišta u Zagrebu.
- Poticati nastavnike na osmišljavanje i izvedbu združenih studija sa sveučilištima iz Europe i svijeta.
- U skladu s prostornim i kadrovskim mogućnostima raditi na povećanju broja studija i programa cjeloživotne izobrazbe koji se izvode na engleskom jeziku.
- Poticati nastavnike da rade na privlačenju i organizaciji važnih europskih i svjetskih skupova u Zagrebu i Hrvatskoj, kao što je npr. 73. ORCA (The European Organisation for Caries Research) kongres koji se planira za 2026. godinu u Zagrebu.
- Svrshodnije koristiti potencijal alumnija Fakulteta u realizaciji različitih međunarodnih aktivnosti.
- Poticati nastavnike na objavljivanje sveučilišne nastavne literature na engleskom jeziku kod domaćih i stranih izdavača.
- Na odgovarajući način vrjednovati rad i trud nastavnika koji su izabrani za gostujuće profesore na nekom od stranih sveučilišta, pogotovo onima unutar EU i drugih razvijenih zemalja.
- Poticati nastavnike, ali i studente na aktivno djelovanje unutar domaćih i međunarodnih stručnih, znanstvenih i nastavnih udruga i društava.

8. Organizacija i upravljanje

Prema statutu Stomatološkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu koji je stupio na snagu u 2023. godini, Fakultet je javna ustanova koja ima svojstvo pravne osobe i upisan je u sudski registar ustanova, te u Upisnik visokih učilišta pri Ministarstvu znanosti i obrazovanja Republike Hrvatske. Organizacija i upravljanje Fakultetom određeni su Zakonom o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti, statutom Sveučilišta u Zagrebu, te statutom Fakulteta.

Fakultetom upravljaju dekan i fakultetsko vijeće. Dekan je čelnik Fakulteta, predstavlja i zastupa Fakultet te odgovara za zakonitost rada. Dekanu u upravljanju Fakultetom pomažu prodekani i pomoćnici dekana te dekanski kolegij (savjetodavno tijelo koje uz dekana čine prodekani, pomoćnici dekana i glavni tajnik Fakulteta). Iz kategorije prodekana, na Fakultetu djeluju: prodekan za nastavu i studente, prodekan za znanost, prodekan za međunarodnu suradnju, prodekan za poslijediplomske specijalističke studije, prodekan za poslovanje i prodekan za upravljanje kvalitetom. Fakultetsko vijeće je stručno vijeće koje čine: dekan, prodekani, predstojnici zavoda i pročelnici samostalnih katedri, izabrani predstavnici zaposlenika na znanstveno-nastavnim, nastavnim i suradničkim radnim mjestima, izabrani predstavnici studenata te izabrani predstavnik ostalih zaposlenika. Fakultetsko vijeće za proučavanje i pripremanje pojedinih pitanja te za obavljanje drugih poslova iz svojega područja djelovanja može osnivati stalne i povremene odbore i povjerenstva.

Ustrojstvene jedinice Fakulteta su: zavodi, katedre i laboratoriji (unutrašnje ustrojstvene jedinice); klinike i klinički zavodi (vanjske ustrojstvene jedinice – nastavne baze); Tajništvo i Ured dekana (stručno-administrativne ustrojstvene jedinice) i Središnja stomatološka knjižnica. Na Fakultetu je danas ustrojeno 9 zavoda i 30 katedri. Svaki zavod ima svog predstojnika/predstojnicu, a katedre pročelnika/pročelnicu. Nastavne baze Fakulteta su KBC Sestre milosrdnice, KBC Zagreb, KB Dubrava i KB „Dr. Fran Mihaljević“. Postoji sedam katedri medicinskih predmeta za koje Fakultet nema vlastiti nastavni kadar, pa se nastava tih predmeta izvodi na temelju vanjske suradnje s Medicinskim fakultetom Sveučilišta u Zagrebu.

Snage

- Kvalitetno i motivirano nastavno i nenastavno osoblje koje djeluje u interesu Fakulteta, te na dobrobit svih njegovih zaposlenika i studenata.
- Organizacijski kvalitetno ustrojen Fakultet koji dobro funkcionira u obavljanju svih svojih djelatnosti i izvršavanju svoje misije.
- Učinkovite upravljačke strukture Fakulteta s jasnom vizijom budućnosti Fakulteta.
- Pozitivna i afirmativna percepcija Fakulteta u domaćoj i međunarodnoj akademskoj zajednici, te javnosti općenito.

Slabosti

- Uzimajući u obzir da se aktivnosti zaposlenika Fakulteta odvijaju na devet lokacija u gradu Zagrebu, pojedine kategorije zaposlenika se međusobno slabo poznaju pa stoga nedostatno koriste mogućnost zajedničke suradnje i optimalnijeg korištenja dostupnih resursa za nastavne, znanstvene i stručne aktivnosti.
- Uz preopterećenost nastavnog osoblja, postoji dugotrajna i kontinuirana preopterećenost administrativnog osoblja zbog manjka ljudskih resursa, povećanog broja studijskih programa i sve većeg broja raznih administrativnih zadataka čije izvršenje zahtijevaju nadređene institucije.

- Nedostatni i neadekvatni prostorni kapaciteti Fakulteta onemogućavaju racionalizaciju i optimizaciju pojedinih administrativnih procedura.
- Nedovoljna razina digitalizacije administrativnih procedura.
- Neravnomjerna opterećenost radnim zadacima pojedinih prodekanskih resora.

Ugroze

- Upitna spremnost zaposlenika Fakulteta na promjene uslijed unaprjeđenja radnih okolnosti i procedura.
- Nejasno artikulirani zahtjevi po pitanju načina i opsega podizanja razine digitalizacije Fakulteta, te njihovih izvora financiranja.
- Teško pronalaženje novog kvalitetnog i motiviranog administrativnog osoblja, te zadržavanja postojećeg zbog nedostatnih materijalnih i nematerijalnih prava.

Mogućnosti i planovi

- Unaprjeđivati postupke upravljanja kvalitetom poslovnih procedura na Fakultetu s naglaskom na izvrsnost i optimizaciju korištenja dostupnih materijalnih, nematerijalnih, prostornih, kadrovskih i ostalih resursa.
- Pronalaziti mogućnosti za korištenje hrvatskih i europskih izvora financiranja u svrhu optimizacije organizacije rada i upravljanja Fakultetom.
- Podizati razinu digitalizacije i integracije poslovanja Fakulteta u skladu s preporukama i zahtjevima nadređenih institucija.
- Raditi na edukaciji, optimizaciji i jačanju administrativnih kadrovskih kapaciteta s ciljem rasta i razvoja Fakulteta, privlačenja novih domaćih i stranih projekata, te unaprjeđenja poslovnih rezultata.
- Optimizirati organizaciju prodekanskih resora s obzirom na opterećenost radnim zadacima.
- Raditi na poboljšanju komunikacije i međusobne povezanosti zaposlenika s ciljem podizanja razine zajedničke suradnje i optimalnijeg korištenja dostupnih resursa za nastavne, znanstvene i stručne aktivnosti.
- Sustavno raditi na podizanju vidljivosti i prepoznatljivosti Fakulteta i Sveučilišta u Zagrebu na domaćoj i međunarodnoj razini koristeći sve dostupne načine.
- Raditi na usklađivanju/usavršavanju postojećih i donošenju novih dokumenata važnih za organizaciju, poslovanje i upravljanje Fakultetom (npr. strateški plan, etički kodeks, pravilnik o sistematizaciji radnih mjesta i dr.).
- Osigurati kontinuitet djelovanja, te upravljanja rastom i razvojem Fakulteta sukladno njegovoj misiji i viziji.

9. Prostorni i drugi uvjeti rada

Sjedište Stomatološkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu nalazi se u Gundulićevoj 5 u Zagrebu. Na toj su adresi krajem 50.-tih godina prošlog stoljeća, na postojećem stambeno-poslovnom objektu (nezdravstvene namjene) napravljene određene građevinske prilagodbe, te je ta lokacija određena kao privremeno rješenje prostornih potreba Fakulteta. Iako je bilo riječ o privremenom rješenju, Fakultet još uvijek djeluje na istoj adresi. Od tada pa do danas narastao je broj studenata na Fakultetu, povećan je broj studijskih programa (uključujući uvođenje studijskih programa na engleskom jeziku za strane studente), te je značajno porastao broj različitih znanstvenih i stručnih aktivnosti nastavnika, ali i studenata. Tijekom vremena se nedostatak prostora samo djelomično rješavao na način da su se od fizičkih ili pravnih osoba po više ili manje tržišnim uvjetima unajmljivali dodatni prostori (npr. Gundulićeva 3, Ilica 21, Petrinjska 34 i dr.) i prilagođavali za potrebe Fakulteta. Tijekom 2021. godine uz pomoć Ministarstva znanosti i obrazovanja, Fakultet je otkupio zadnji prostor koji je bio u privatnom vlasništvu na adresi Gundulićeva 5 (ne uzimajući u obzir ulične poslovne prostor), te povećao svoje prostorne kapacitete za oko 160 m² uredivši u njima kliničku vježbaonicu, znanstveni laboratorij i seminarsku prostoriju.

Fakultet se danas prostire na približno 4300 m² u Gundulićevoj ulici, od čega je najveći dio u vlasništvu Fakulteta, a dio u zakupu. Fakultet ima oko 3,5 m² po studentu, što je značajno manje u odnosu na druge fakultete biomedicinskog područja Sveučilišta u Zagrebu (Farmaceutsko-biokemijski fakultet ima 7,9 m², Medicinski fakultet 17,7 m², a Veterinarski fakultet 33,5 m² po studentu). Nedostatan, ali pri tome i za klinički rad s pacijentima neadekvatan prostor (npr. Fakultet nema lift, pa su klinički zavodi na višim katovima teže ili potpuno nedostupni starijim ili slabije pokretnim pacijentima) je najveća prepreka daljnjem rastu i razvoju Fakulteta.

S obzirom da se klinička stomatološka nastava s pacijentima odvija u prostorima Fakulteta u Gundulićevoj 5, ti su prostori opremljeni specifičnom stomatološkom opremom, posebnim instalacijama, uređajima, instrumentima i materijalima potrebnim za provedbu svih stomatoloških zahvata, uključujući one najkompleksnije. U Gundulićevoj 5 tako postoji više od 90 stomatoloških jedinica/stolaca za pacijente koji su sukladno potrebama i prostornim mogućnostima raspoređeni po različitim zavodima. Na njima se svakodnevno zbrinjava više stotina pacijenata iz Zagreba, ali i cijele Hrvatske. U Hrvatskoj vjerojatno ne postoji neka druga ustanova u javnom ili privatnom vlasništvu koja ima veće kapacitete za skrb o stomatološkim pacijentima od našeg Fakulteta, a samim time i Sveučilišta u Zagrebu. Ne smije se zaboraviti, da se u tim prostorima i na toj opremi, u suradnji s Klinikom za stomatologiju KBC-a Zagreb, vrši specijalističko usavršavanje doktora dentalne medicine (u trajanju od najmanje tri godine) iz svih stomatoloških specijalnosti, te da je u Republici Hrvatskoj u tom opsegu to moguće napraviti samo u prostoru Fakulteta. Nažalost, nedostatni prostorni (ali i kadrovski) kapaciteti na pojedinim zavodima značajno usporavaju dinamiku primanja specijalizanata i stvaranja novih specijalista, što dovodi do njihovog manjka u zdravstvenom sustavu.

Snage

- Fakultet je smješten u centru grada, te je zbog dobre prometne povezanosti lako dostupan studentima, nastavnicima i pacijentima.
- Iako su prostorni kapaciteti značajno manji od potrebnih, međunarodni reakreditacijski tim je 2022. godine konstatirao da se usprkos tome ostvaruju izvrsni rezultati nastavne, znanstvene i stručne djelatnosti Fakulteta.
- Spremnost većine nastavnika i studenata da u postojećim prostornim i radnim okolnostima daju svoj akademski maksimum i stvaraju ugodnu radnu atmosferu.

Slabosti

- Nedostatni prostorni kapaciteti i rad zaposlenika/suradnika Fakulteta na devet lokacija u gradu Zagrebu (Gundulićeva 5, Gundulićeva 3, Petrinjska 34, Medicinski fakultet Sveučilišta u Zagrebu na Šalati, KBC „Sestre milosrdnice“, KB „dr. Fran Mihaljević“, Škola narodnog zdravlja „Andrija Štampar“, KBC Zagreb, KB Dubrava) otežava optimizaciju radnih procedura, te dovodi do neracionalnog trošenja vremena zaposlenika i studenata.
- Postojanje samo jedne vlastite predavaonice čiji kapacitet i mogućnosti ne udovoljavaju potrebama Fakulteta.
- Prostor za stomatološku kliničku nastavu u Gundulićevoj 5 nije primjeren za tu namjenu (npr. nedostatak lifta; otežan pristup ambulantnog vozila za slabo pokretne ili nepokretne pacijente i sl.).
- Fakultet ima ukupno više od 90 stomatoloških jedinica/stolaca. Njihova prosječna starost je oko 17 godina. S obzirom da se oni svakodnevno koriste od strane velikog broja studenata i nastavnika, uslijed dotrajalosti se nerijetko kvare i zahtijevaju popravke, te usporavaju provedbu nastave.
- Postojeća informatička podrška radu nastavnika i studenata je kvalitetna, ali nedostatna zbog nedovoljnih kadrovskih kapaciteta, te kao takva ne omogućava razvoj i implementaciju novih IT rješenja koja bi unaprijedila nastavu, znanost, stručno djelovanje i poslovanje Fakulteta.
- Informatička infrastruktura (računala, mrežna i periferna oprema i dr.) brzo zastarijeva i zahtijeva kontinuirana ulaganja u održavanje i obnovu.

Ugroze

- Visoka cijena održavanja postojećih i nabave novih stomatoloških jedinica/stolaca, te nabave ostale stomatološke opreme, uređaja, materijala i instrumenata, pri čemu cijena školarine za studiju na hrvatskom jeziku nije proporcionalna troškovima studija.
- Stomatologija se kao struka tehnološki brzo razvija, a kako bi Fakultet stvorio konkurentne stručnjake mora svoje studente educirati koristeći najnoviju opremu, uređaje, instrumente i materijale koji su iznimno skupi, a otežan je pronalazak izvora financiranja za njihovu nabavu.
- Pronalazak izvora financiranja za trajno rješavanje prostornih problema Fakulteta.
- Zgrada Fakulteta u Gundulićevoj 5, tijekom potresa 2020. godine nije doživjela značajna strukturna oštećenja, ali treba imati na umu da je riječ o starim zgradama, pri čemu je ulična zgrada starija od 100 godina, pa je upitna njihova otpornost na nove slične ugroze.

Mogućnosti i planovi

- Unaprjeđivati postupke upravljanja kvalitetom prostora i opreme Fakulteta s naglaskom na poslovne interese Fakulteta, te poštivanje načela održivosti, energetske učinkovitosti i ekologije.
- Pronalaziti mogućnosti za korištenje hrvatskih i europskih izvora financiranja u svrhu povećavanja prostornih kapaciteta Fakulteta, te nabave i obnove opreme potrebne za nastavnu, znanstvenu i stručnu djelatnost, uključujući IT infrastrukturu.
- U suradnji s Klinikom za stomatologiju KBC-a Zagreb i korporativnim partnerima Fakulteta kontinuirano raditi na redovitom održavanju postojeće i nabavku nove stomatološke opreme, uređaja, instrumenata i materijala sukladno zahtjevima suvremenog kliničkog stomatološkog rada, te poslovne politike Fakulteta.

10. Poslovanje

Stomatološki fakultet Sveučilišta u Zagrebu je javna ustanova koja se najvećim dijelom financira iz državnog proračuna dobivajući sredstva za materijalne troškove od Ministarstva znanosti i obrazovanja Republike Hrvatske i od Sveučilišta u Zagrebu. Pored sredstava koja dobiva iz državnog proračuna, Fakultet već dugi niz godina uspješno djeluje i na tržištu ostvarujući i izvanproračunske prihode koji mu omogućavaju normalno funkcioniranje jer proračunska sredstva nisu dovoljna za izvršavanje misije i vizije Fakulteta.

Izvanproračunske prihode Fakultet najviše ostvaruje od školarina studenata koji studiraju na sveučilišnom integriranom studiju na engleskom jeziku, školarina studenata koji studiraju na doktorskom studiju, školarina studenata koji studiraju na nekom od sveučilišnih specijalističkih studija, kotizacija polaznika tečajeva cjeloživotnog obrazovanja, provedbe postupka priznavanja inozemne kvalifikacije za potrebe Hrvatske komore dentalne medicine, te od sudjelovanja na domaćim i međunarodnim projektima.

Vlastita financijska sredstva samostalno zarađena na tržištu se između ostaloga koriste za: uobičajeno poslovanje i djelovanje Fakulteta; plaćanje vanjske suradnje Medicinskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu za održavanje nastave na predmetima na kojima Fakultet nema svoj nastavni kadar; za redovnu i izvanrednu obnovu, održavanje i uređivanje prostora Fakulteta; za održavanje i nabavu stomatološke opreme, uređaja, instrumenata i materijala potrebnih za izvođenje nastave i klinički rad; za diseminaciju rezultata znanstvenih istraživanja putem objave u časopisima i sudjelovanja na konferencijama; za održavanje IT infrastrukture; za zapošljavanje djelatnika na teret vlastitih sredstava Fakulteta u situacijama kada nije moguće osigurati financiranje njihovih radnih mjesta iz drugih izvora; financiranje putnih troškova i boravka gostujućih profesora na Fakultetu; te u drugim okolnostima kada je to nužno.

Poslovanje i djelovanje Fakulteta odvija se uz pomoć stručnih službi, a to su: Služba za pravne, kadrovske i opće poslove; Služba za financijsko-računovodstveno poslovanje; Služba za studije i trajno obrazovanje; Služba za informatičku i multimedijsku djelatnost te Služba za tehničke poslove, zaštitu na radu i zaštitu od požara. Sukladno Zakonu o osiguranju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti, visoka učilišta su u obvezi ustrojiti jedinice za osiguranje i unaprjeđenje kvalitete. Statutom Fakulteta i Pravilnikom o ustroju radnih mjesta koji je u izradi predviđeno je ustrojavanje Službe za osiguranje i unaprjeđenje kvalitete. Osim toga, zbog obima i složenosti poslova koji se tiču javne nabave Pravilnikom o ustroju radnih mjesta koji je u izradi, predviđeno je zapošljavanje osobe koja će se ponajprije baviti javnom nabavom.

Snage

- Maksimalna popunjenost upisnih kvota na integriranom studiju na hrvatskom i engleskom jeziku, te doktorskom studiju.
- Izvrsna posjećenost većine tečajeva cjeloživotnog obrazovanja koje organizira Fakultet.
- Fakultet ima sposobne i motivirane nastavnike koji realiziraju nastavne, znanstvene i stručne aktivnosti kojima Fakultet ostvaruje dodatne vlastite prihode koji donose dobit.
- Iako rade s nedostatnim brojem zaposlenika, službe fakulteta svoj posao obavljaju kvalitetno i na vrijeme.

- Financijska sredstva samostalno zarađena na tržištu Fakultetu omogućavaju da svojom imovinom i resursima upravlja na odgovoran i održiv način.

Slabosti

- Minimalne marketinške aktivnosti po pitanju promocije studija i programa trajne izobrazbe na kojima nije postignuta maksimalna popunjenost kapaciteta.
- Nedostatno korištenje potencijala alumnijske u Hrvatskoj i inozemstvu u promociji studija i drugih aktivnosti koje se izvode na Fakultetu.
- Zbog nedostatka vlastitog nastavnog kadra na pojedinim predmetima, velika financijska sredstva se izdvajaju za vanjsku suradnju s Medicinskim fakultetom Sveučilišta u Zagrebu.
- Nedovoljan broj zaposlenika u stručnim službama Fakulteta.
- Nepostojanje stručne službe primarno orijentirane na osiguranje i unaprjeđenje kvalitete.
- Administrativne službe Fakulteta su smještene u Petrinjskoj 34, a uprava Fakulteta je u Gundulićevoj 5, pa ta fizička odvojenost zbog nedostatnih prostornih kapaciteta u nekim segmentima usporava radne procese administrativne naravi.

Ugroze

- Najava zakonske regulative koja bi fakultetima ukinula mogućnost raspolaganja vlastitim financijskim sredstvima samostalno zarađenima na tržištu pogubno bi utjecala na budućnost tržišno orijentiranih studija i programa trajne izobrazbe jer bi Fakultet i nastavnici izgubili motiv za njihovu organizaciju i izvođenje, te bi izostale brojne koristi koje Fakultet ima od samostalnog upravljanja vlastitim sredstvima.
- Zahtjevi revizije za minimizacijom i potpunim ukidanjem vanjske suradnje s ciljem da sva nastava bude pokrivena vlastitim kadrom.

Mogućnosti i planovi

- Unaprjeđivati postupke upravljanja kvalitetom poslovanja Fakulteta s naglaskom na izvrsnost, poslovnu i stručnu opravdanost, transparentnost te održivost.
- Ustrojavanje Službe za osiguranje i unaprjeđenje kvalitete.
- Pronalaziti mogućnosti za korištenje hrvatskih i europskih izvora financiranja u svrhu optimizacije poslovanja i upravljanja resursima Fakulteta.
- Zapošljavanje djelatnika koji bi se primarno bavio javnom nabavom.
- Unaprijediti marketinške aktivnosti Fakulteta s ciljem maksimalnog popunjavanja kapaciteta za sve vrste izobrazbe koje Fakultet nudi, a koje do sada nisu dosegle najvišu moguću popunjenost.
- Na studijima na kojima je dosegnut maksimalni kapacitet popunjenosti, a za koje se utvrdi da postoji potreba i opravdanost podizanja kapaciteta, povećati upisne kvote.
- Zalagati se za mogućnost da Fakultet nastavi upravljati sredstvima samostalno zarađenima na tržištu na transparentan, odgovoran i održiv način.
- Povećanjem prostornih kapaciteta Fakulteta omogućiti da stručne službe i uprava budu na jednom mjestu što će pomoći optimizaciji rada stručnih službi i uprave Fakulteta.
- Povećati prisutnost Fakulteta u javnosti provedbom prikladnih aktivnosti i događanja s ciljem podizanja prepoznatljivosti Fakulteta i Sveučilišta u Zagrebu na domaćoj i međunarodnoj razini.

Zaključak

Stomatološki fakultet je svojim prostornim kapacitetima, te brojem zaposlenika i studenata jedna od manjih sastavnica Sveučilišta u Zagrebu. Dosadašnje dekanice i dekani koji su vodili Fakultet imali su jasnu sliku kojim putem treba ići i gdje treba dospjeti kako bi Fakultet postao to što danas jest. Fakultet ostvaruje zapažene, međunarodno prepoznate rezultate u svom nastavnom, znanstveno-istraživačkom i stručnom djelovanju na ponos svojim studentima, zaposlenicima, Sveučilištu u Zagrebu, hrvatskoj akademskoj zajednici i cjelokupnoj javnosti.

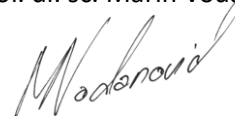
Kao pristupnik na časno i odgovorno mjesto dekana smatram da je Fakultet na uzlaznoj spirali izvrsnosti dosegao jednu točku u svom razvoju i djelovanju na kojoj je uz poštivanje dosadašnjih postignuća i kontinuitet rada potrebno strateški se odrediti u kojem smjeru ići dalje. Naime, moramo biti svjesni da ukoliko stalno ne stremimo usavršavati se i biti bolji, prestajemo biti dobri.

Fakultet djeluje u konkurentnom i kompetitivnom okruženju, gdje druge visokoškolske ustanove u Hrvatskoj i okolnim zemljama rade tehnološke, prostorne, kadrovske i druge iskorake unaprijeđujući svoje djelovanje s ciljem privlačenja što većeg broja kvalitetnih studenata, ali i nastavnika odnosno znanstvenika. Broj stanovnika Hrvatske se nažalost kontinuirano smanjuje, a to će za posljedicu u bliskoj budućnosti imati i sve manji broj domaćih studenata. Iako je interes hrvatskih srednjoškolaca za studiranje na našem Fakultetu i dalje iznimno velik, trebat će se usmjeriti i na aktivnije privlačenje stranih studenata. Studenti općenito očekuju i žele da je njihov fakultet dobro organiziran, ima kvalitetne i motivirane nastavnike, da se nastava odvija u za to primjerenim prostorima s prikladnom opremom, te da imaju ispunjen studentski život.

Ljudi su najvrjedniji resurs Fakulteta. Da bi im se omogućila izvrsnost u djelovanju, između ostaloga potreban je adekvatan prostor. U tom smislu kao pristupnik na mjesto dekana namjeravam fokus svog mandata staviti na ljude, prostor i izvrsnost jer vjerujem da su to temeljni čimbenici za ostvarenje misije i vizije Fakulteta.

Zagreb, veljača 2024.

Prof. dr. sc. Marin Vodanović



~

A dream you dream alone is only a dream.

A dream you dream together is reality.

Yoko Ono

Životopis i popis radova

Opći podaci

Nastavna djelatnost

Znanstvena djelatnost

Projekti

Stručna djelatnost

Međunarodna djelatnost

Nagrade

Članstva

Djelovanje na Stomatološkom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu

Djelovanje na Sveučilištu u Zagrebu

Djelovanje na Ministarstvu znanosti i obrazovanja Republike Hrvatske

Djelovanje na Ministarstvu zdravstva Republike Hrvatske

Ostale aktivnosti

Popis radova objavljenih u časopisima koji su indeksirani u Web of Science

Opći podaci

Ime i prezime: Marin Vodanović**E-pošta:** vodanovic@sfzg.unizg.hr**Mjesto zaposlenja:**

- Stomatološki fakultet Sveučilišta u Zagrebu, Zavod za dentalnu antropologiju, Gundulićeva 5, Zagreb – redoviti profesor, znanstveni savjetnik u trajnom izboru
- KBC Zagreb, Klinika za stomatologiju, Zavod za obiteljsku stomatologiju, Gundulićeva 5, Zagreb – specijalist endodoncije i dentalne patologije

	GOOGLE SCHOLAR	SCOPUS	WEB OF SCIENCE
Broj radova	99	71	60
Broj citata	2462	1076	964
H-indeks	24	19	18

Broj objavljenih sveučilišnih udžbenika i priručnika na kojima je glavni urednik: 7**Broj objavljenih strukovnih rječnika:** 3**Broj dobivenih nagrada i priznanja:** 6

Matični broj znanstvenika	267883
ORCID broj i poveznica	0000-0002-1935-8657 https://orcid.org/0000-0002-1935-8657
Poveznica na Google Scholar profil	https://scholar.google.com/citations?user=UhNGVfWAAAAJ
Poveznica na ResearchGate profil	https://www.researchgate.net/profile/Marin-Vodanovic
Broj CRORIS profila i poveznica	29327 https://www.bib.irb.hr/profile/29327?page=7
WoS Researcher ID i poveznica	AFV-5996-2022 https://www.webofscience.com/wos/author/record/3709455
Scopus Author ID i poveznica	12446817300 https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=12446817300
Osobna mrežna stranica	www.marinvodanovic.com

Marin Vodanović rođen je 1975. godine u Njemačkoj gdje živi do polaska u osnovnu školu. Po nacionalnosti je Hrvat, državljanin Republike Hrvatske, rimokatoličke vjeroispovijesti. Oženjen je i otac jednog djeteta.

Prvi razred osnovne škole završava u Mostaru u Bosni i Hercegovini. Preostale razrede osnovne škole, kao i srednju školu Fra Andrije Kačića Miošića (opća gimnazija) završava u Pločama.

1994. godine upisuje prvu godinu studija stomatologije na Stomatološkom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu. Tijekom studija bio je demonstrator na Zavodu za dentalnu antropologiju i tadašnjem Zavodu za dentalnu patologiju. Kao izvrstan student bio je dobitnik stipendije grada Ploča, a potom i Sveučilišta u Zagrebu. Kao jedan od najboljih studenata nagrađen je Dekanovom nagradom za uspjeh postignut tijekom cjelokupnog studija kojeg završava 1999. godine.

2000. godine odlazi na desetomjesečno odsluženje vojnog roka u Hrvatsku vojsku, a potom obavlja jednogodišnji pripravnički staž u Pločama i Zagrebu.

U studenom 2001. godine je primljen za znanstvenog novaka na Katedri za fiziologiju Stomatološkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu na projekt Ministarstva znanosti i obrazovanja „Mechanism of appearance and etiological treatment of insulin resistance“ čiji je voditelj bila prof. dr. sc. Jagoda Roša u sklopu kojeg je izradio magisterij pod naslovom „Utjecaj prehrane s povećanim unosom višestruko nezasićenih masnih kiselina na metabolizam glukoze i djelovanje inzulina kod mladih štakora“. Početkom 2005. godine prelazi s Katedre za fiziologiju na Zavod za dentalnu antropologiju Stomatološkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu gdje je primljen na projekt Ministarstva znanosti i obrazovanja „Dental analysis in identification of exhumated war victims in Croatia“ čiji je voditelj bio prof. dr. sc. Hrvoje Brkić. U sklopu tog projekta izradio je i obranio magisterij pod naslovom „Analiza stomatognatog sustava srednjovjekovnog koštanog uzorka iz Bijelog Brda kod Osijeka“. 2008. godine pod mentorstvom prof. dr. sc. Hrvoja Brkića i prof. dr. sc. Maria Šlausa obranio je doktorsku disertaciju pod naslovom „Paleostomatološka analiza kasnoantičkih i ranosrednjovjekovnih nalazišta u Hrvatskoj“.

2010. završava specijalizaciju iz dentalne patologije i endodoncije, a 2016. počinje raditi kao specijalist na Klinici za stomatologiju KBC-a Zagreb.

2001. izabran je za znanstvenog novaka/asistenta na Katedri za fiziologiju Stomatološkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu, 2008. za višeg asistenta na Zavodu za dentalnu antropologiju, 2012. za docenta na istom zavodu, 2018. za izvanrednog profesora, a 2023. za redovitog profesora. 2018. izabran je u znanstvenog savjetnika u trajnom zvanju u znanstvenom području biomedicine i zdravstva, polje dentalna medicina, grana morfologija stomatognatog sustava.

Od 2014. do 2018. bio je predstojnik Zavoda za dentalnu antropologiju Stomatološkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu. Od 2015. do 2018. bio je prodekan za poslijediplomske specijalističke studije, a od 2018. godine do danas je prodekan za nastavu i studente na istoj ustanovi.

Tijekom svoje akademske karijere odlazio je na različite edukacije u Belgiju, Island, Norvešku, Njemačku, Švicarsku i SAD, gdje je imao priliku surađivati s kolegama iz cijeloga svijeta, što je iskoristio za stvaranje globalne mreže suradnika s kojima kontinuirano surađuje u znanosti, nastavi i struci.

Nastavna djelatnost

Nastavna djelatnost Marina Vodanovića očituje se kroz: održavanje nastave na studijima svih razina koji se izvode na Fakultetu; objavljivanje sveučilišne nastavne literature na hrvatskom i engleskom jeziku; mentoriranje studenata na diplomskim i doktorskim radovima; te mentoriranje studenata – dobitnika Rektorove nagrade. Osim toga, Marin Vodanović je gostujući profesor na Medical University of Lublin u Poljskoj od 2022. godine, te nastavnik na poslijediplomskom specijalističkom studiju iz područja forenzične stomatologije koji se izvodi u partnerstvu Stomatološkog fakulteta Sveučilišta u Lisabonu i Stomatološkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu.

Za svoju nastavnu djelatnost 2013. je dobio nagradu Stomatološkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu za najbolje ocijenjenog nastavnika temeljem studentske ankete u akademskoj godini 2011./2012.; a 2014. je dobio nagradu za najbolji e-kolegij (3. mjesto).

Predmeti koje izvodi na sveučilišnom integriranom studiju na hrvatskom i engleskom jeziku:

1. Uvod u dentalnu medicinu – 1. godina studija, voditelj predmeta
2. Introduction to dental medicine – 1. godina studija, voditelj predmeta
3. Etika – 1. godina studija, suradnik na predmetu
4. Ethics – 1. godina studija, suradnik na predmetu
5. Socijalna medicina i epidemiologija – 1. godina studija, suradnik na predmetu
6. Social medicine and epidemiology – 1. godina studija, suradnik na predmetu
7. Morfologija zuba s dentalnom antropologijom – 2. godina studija, suradnik na predmetu
8. Tooth morphology with dental anthropology – 2. godina studija, suradnik na predmetu
9. Komparativna odontologija – 2. godina studija, voditelj predmeta
10. Comparative odontology – 2. godina studija, voditelj predmeta
11. Profesionalne bolesti stomatologa – 3. godina studija, voditelj i tvorac predmeta
12. Occupational diseases in dentistry – 3. godina studija, voditelj i tvorac predmeta
13. Forenzična stomatologija – 4. godina studija, suradnik na predmetu
14. Forensic dentistry – 4. godina studija, suradnik na predmetu

Predmet kojeg je uveo i samostalno izvodi na sveučilišnom specijalističkom studiju:

1. Profesionalni zdravstveni rizici u dentalnoj medicini

Predmeti koje je uveo i samostalno izvodi na doktorskim studijima na hrvatskom i engleskom jeziku:

1. Profesionalni zdravstveni poremećaji u dentalnoj medicini
2. Odontobiografija i paleostomatologija
3. Odontobiography and paleodontology

Marin Vodanović je kao glavni urednik objavio ukupno 13 knjiga, te ima objavljena 24 poglavlja u udžbenicima, priručnicima.

Sveučilišni udžbenici na kojima je glavni urednik:

1. Vodanović M, Alt KW (editors). Essentials of Dental Medicine. Jastrebarsko: Naklada Slap. 2022.

2. Brkić H, Dumancić J, Vodanović M. Biology and morphology of human teeth. Jastrebarsko: Naklada Slap, 2021
3. Brkić H, Dumančić J, Vodanović M. Biologija i morfologija ljudskih zuba. Naklada Slap: Jastrebarsko; 2016.
4. Vodanović, Marin. Osnove stomatologije. Jastrebarsko: Naklada Slap; 2015.
5. Vodanović, Marin (urednik). Profesionalne bolesti i bolesti vezane uz rad stomatologa. Jastrebarsko: Naklada Slap; 2015.

Sveučilišni priručnici na kojima je glavni urednik:

1. Vodanović, Marin (urednik). Anatomske pojmovnik s hrvatsko-englesko-latinskim rječnikom. Jastrebarsko: Naklada Slap; 2015.
2. Šlaus M, Novak M, Vyroubal V, Bedić Ž, Brkić H, Vodanović M. Photographic Atlas of Bioarchaeology from the Osteological Collection of the Croatian Academy of Sciences and Arts. School of Dental Medicine University of Zagreb and Croatian Academy of Sciences and Arts, Zagreb, 2013.

Ostala nastavna literatura na kojoj je glavni urednik:

1. Brkić H, Dumančić J, Savić Pavičin I, Vodanović M. 50 years of the Department of Dental Anthropology School of Dental Medicine University of Zagreb (1966 – 2016). School of Dental Medicine University of Zagreb, Zagreb, 2016.
2. Vodanović, Marin (urednik). Hrvatsko stomatološko nazivlje. Zagreb: Institut za hrvatski jezik i jezikoslovlje; 2015.
3. Vodanović, Marin (urednik). Fiziološki pojmovnik s hrvatsko-engleskim rječnikom. Jastrebarsko: Naklada Slap; 2015.
4. Keros J, Vodanović M et al. 50 years of School of Dental Medicine University of Zagreb and 65th anniversary of dental medicine education in Croatia. School of Dental Medicine University of Zagreb, Zagreb, 2013.
5. Vodanović M, Štambuk D, Ostroški Anić A. Stomatološko nazivlje. Zagreb: Stomatološki fakultet Sveučilišta u Zagrebu; 2010.
6. Vodanović M. Englesko-njemačko-hrvatski stomatološki rječnik. Zagreb; Školska knjiga: 2005.

Radeći na sveučilišnom udžbeniku na engleskom jeziku: „Vodanović M, Alt KW. Essentials of Dental Medicine. Jastrebarsko: Naklada Slap. 2022.“ okupio je međunarodnu grupu od 74 autora iz više od 20 zemalja s gotovo svih kontinenata.

Sveučilišni udžbenik: „Vodanović, Marin i suradnici. Profesionalne bolesti i bolesti vezane uz rad stomatologa. Jastrebarsko: Naklada Slap; 2015.“ koji je rezultat suradnje više od 40 liječnika i stomatologa sa svih hrvatskih sveučilišta, 2023. godine preveden je i objavljen na albanskom jeziku.

Studenti kojima je bio mentor na obranjenim diplomskim radovima:

1. Levar, Lucia. Svijest o konceptu ekološke stomatologije; Zagreb, Stomatološki fakultet, 2023.
2. Domazet, Krešimir. Percepcija dentalnog turizma među studentima dentalne medicine; Zagreb, Stomatološki fakultet, 2021.

3. Zanze Bader, Maura. Nastava na daljinu i studenti dentalne medicine; Zagreb, Stomatološki fakultet, 2021.
4. Zelenika, Jelena Lana. Dentalni turizam u Republici Hrvatskoj i pandemija COVID-19; Zagreb, Stomatološki fakultet, 2021.
5. Tepić, Antea. Oralno zdravlje stomatologa; Zagreb, Stomatološki fakultet, 2017.
6. Matoš, Krešimir. Osviještenost o profesionalnim bolestima stomatologa među studentima Stomatološkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu; Zagreb, Stomatološki fakultet, 2015.
7. Peko, Dunja. Analiza zdravlja usne šupljine antičkih stanovnika Vinkovaca; Zagreb, Stomatološki fakultet, 2014.
8. Pavušek, Ivan. Simetričnost bradnog otvora donje čeljusti; Zagreb, Stomatološki fakultet, 2013.
9. Šimović, Marija. Usnice kao sredstvo za identifikaciju u forenzičnoj stomatologiji; Zagreb, Stomatološki fakultet, 2013.
10. Čović, Ante. Paleostomatologija; Zagreb, Stomatološki fakultet, 2009.
11. Gauta, Inda. Morfološke osobitosti humanih kutnjaka iz srednjevjekovnog arheološkog nazališta; Zagreb, Stomatološki fakultet, 2009.
12. Špehar, Marko. Uloga apoptoze u morfogenezi zuba; Zagreb, Stomatološki fakultet, 2008.

Studenti kojima je bio mentor na obranjenim doktorskim disertacijama:

1. Osmani, Aziz. Procjena dentalne dobi primjenom Ramanove spektroskopije; Zagreb, Stomatološki fakultet, 2021.
2. Cavrić, Jelena. A cross-sectional radiographic study of permanent teeth development in Botswana's children; Zagreb, Stomatološki fakultet, 2020.
3. Kelmendi, Jeta. Age estimation of children and adolescents in Kosovo population by different dental methods; Zagreb, Stomatološki fakultet, 2019.
4. Muhasilović, Senad. Analiza nepčanih nabora u uzorku bosanskohercegovačke populacije; Zagreb, Stomatološki fakultet, 2017.

2018. godine je zajedno s prof. dr. sc. Markom Subašićem (Fakultet elektrotehnike i računarstva Sveučilišta u Zagrebu) mentorirao grupu studenata sa Stomatološkog fakulteta i Fakulteta elektrotehnike i računarstva (Ivan Ilić, Karlo Koledić, Marin Drabić, Ante Šućur, Tea Šarić, Viktorija Sajković, Lea Patekar, Marija Klaić) koja je osvojila Rektorovu nagradu za rad pod naslovom: Dental status assessment using deep learning.

Znanstvena djelatnost

Znanstveni interes Marina Vodanovića pokriva veoma široko područje stomatologije i srodnih disciplina te uključuje: paleostomatologiju, forenzičku stomatologiju, dentalnu morfologiju i antropologiju, endodonciju, profesionalne bolesti stomatologa, stomatološko nazivlje, te primjenu umjetne inteligencije u stomatologiji. Iz tih područja ima objavljeno više od 180 *in extenso* znanstvenih i stručnih radova (od toga 60 radova u časopisima indeksiranim u bazi Web of Science) i više od 120 kongresnih priopćenja nastalih u suradnji s kolegama iz cijeloga svijeta.

Bio je predsjednik organizacijskog odbora znanstvenog skupa: Međunarodni simpozij dentalne morfologije (ISDM) i Svjetski kongres paleostomatologije (IAPO) koji je održan 2014. godine u Zagrebu, a okupio je oko 200 sudionika iz 30-ak zemalja svijeta. Bio je član organizacijskog odbora Svjetskog kongresa forenzičnih stomatologa IOFOS u Dubrovniku 2023. Više puta je bio član organizacijskog odbora Međunarodnog kongresa Stomatološkog fakulteta, te član znanstvenih odbora međunarodnih skupova ISDM IAPO – Bordeaux, Francuska 2017. i ISDM IAPO – Frankfurt, Njemačka 2022. Osim toga, bio je pozvani predavač na brojnim skupovima, konferencijama i kongresima u Hrvatskoj i svijetu (Brazil, Francuska, Indija, Kosovo, Njemačka, Poljska, SAD, Sudan, Velika Britanija, Zimbabve i dr.)

2006. godine se na poziv glavnog urednika međunarodnog znanstvenog časopisa *Acta stomatologica Croatica* – prof. dr. sc. Hrvoja Brkića, uključuje u rad časopisa sa zadatkom da izradi online inačicu časopisa. Napravio je online inačicu časopisa, pa se svi novi brojevi osim u tiskanom objavljuju i u online izdanju, a uz to su u suradnji s drugim kolegama svi prethodno objavljeni brojevi u 57-godišnjoj povijesti časopisa digitalizirani, te pohranjeni u bazu HRČAK.

Od 2007. godine je glavni urednik međunarodnog znanstvenog časopisa *Bulletin of the International Association for Paleodontology* koji na engleskom jeziku objavljuje radove iz područja paleostomatologije, bioarheologije, antropologije i srodnih područja. Časopis je indeksiran u Scopusu.

Služi kao recenzent za mnoge znanstvene časopise uključujući: *Acta Medica Historica Adriatica*, *Acta stomatologica Croatica*, *American Journal of Physical Anthropology*, *Annals of Anatomy*, *Archives of Oral Biology*, *Case Reports in Dentistry*, *Clinical Oral Investigations*, *Croatian Review of Rehabilitation Research*, *HOMO - Journal of Comparative Human Biology*, *Indian Journal of Dental Research*, *International Journal of Legal Medicine*, *International Journal of Osteoarchaeology*, *Journal of Archaeological Science*, *Journal of Clinical Pathology and Forensic Medicine*, *Journal of Dental Education*, *Journal of Forensic Dental Sciences*, *Journal of Forensic Odontostomatology*, *PLOS ONE*, *Quaternary International* i dr.

Aktivno radi na popularizaciji znanosti i struke, sudjelujući u različitim emisijama na televiziji i radiju, tribinama i radionicama, te objavljujući u časopisima namijenjenima javnosti općenito. Do sada je objavio 77 članaka u različitim neindeksiranim časopisima s ciljem promicanja oralnog zdravlja i stomatoloških znanosti u općoj populaciji.

2006. godine dobio je Državnu nagradu za znanost Republike Hrvatske u kategoriji za znanstvene novake, a 2023. dobio je medalju grada Lublina u Poljskoj od gradonačelnika dr. Krzysztofa Żuka za doprinos razvoju stomatologije, te za znanstvena i stručna postignuća u suradnji s Medical University of Lublin.

Projekti

Marin Vodanović bio je voditelj i suradnik na više domaćih i međunarodnih znanstvenih i stručnih projekata.

- 2020. - 2024. suradnik na projektu Hrvatske zaklade za znanost: Analiza zuba u forenzičnim i arheološkim istraživanjima čiji je voditelj prof. dr. sc. Hrvoje Brkić.

- 2017. – 2017. suradnik na projektu Europske komisije i Ministarstva unutarnjih poslova Republike Hrvatske: Twinning project - Disaster victim identification in natural and man-made disasters and terrorism acts čiji je voditelj Mark Oliver iz Velike Britanije.
- 2016. – 2016. suradnik na projektu Sveučilišta u Rijeci: Determinants and outcomes of professional burnout among dental students and dental professionals čiji je voditelj prof. dr. sc. Vlatka Lajnert.
- 2015. – 2016. – suradnik na projektu Europske Unije (Europski strukturni fondovi): Upgrade of Dental Medicine Study Programme in accordance with Croatian Qualification Framework čiji je voditelj prof. dr. sc. Hrvoje Brkić.
- 2015. – 2015. voditelj projekta Sveučilišta u Zagrebu (sveučilišna potpora): Stomatognati sustav kao početna točka forenzičnih i bioarheoloških istraživanja.
- 2014. – 2018. suradnik na projektu Hrvatske zaklade za znanost: Utjecaj endemskog ratovanja na zdravlje kasnosrednjovjekovnih i ranonovovjekovnih populacija Hrvatske čiji je voditelj akademik Mario Šlaus.
- 2013. – 2014. voditelj projekta Sveučilišta u Zagrebu (sveučilišna potpora): Dentalni i forenzični aspekti stomatognatog sustava.
- 2012. – 2013. voditelj projekta Hrvatske zaklade za znanost: Croatian Anatomical and Physiological Terminology – HRANAFINA.
- 2009. – 2010. voditelj projekta Hrvatske zaklade za znanost: Croatian Dental Terminology – HRSTON.
- 2007. – 2013. suradnik na projektu Ministarstva znanosti i obrazovanja: Human teeth in forensic and archaeological investigations čiji je voditelj prof. dr. sc. Hrvoje Brkić.
- 2005. – 2006. suradnik na projektu Ministarstva znanosti i obrazovanja: Dental analysis in identification of exhumated war victims in Croatia čiji je voditelj prof. dr. sc. Hrvoje Brkić.
- 2001. – 2005. suradnik na projektu Ministarstva znanosti i obrazovanja: Mechanism of appearance and etiological treatment of insulin resistance čiji je voditelj prof. dr. sc. Jagoda Roša.

Stručna djelatnost

Kao stomatolog – specijalist endodoncije i dentalne patologije zbrinjava stomatološke pacijente radeći na Klinici za stomatologiju KBC-a Zagreb od 2016. godine. Član je referentnog centra Ministarstva zdravstva za forenzična vještačenja.

Stručna djelatnost manifestira se i kroz organizaciju i sudjelovanje u svojstvu predavača na brojnim stručnim događajima u Hrvatskoj i Europi. Organizator je Simpozija o profesionalnim bolestima stomatologa koji se organizirao jednom godišnje, a do sada je održan pet puta. Redoviti je predavač na Simpoziju o forenzičnom vještačenju u stomatologiji. Objavio je više od 60 stručnih članaka u različitim hrvatskim i međunarodnim časopisima.

Od 2023. godine obnaša dužnost glavnog tajnika međunarodne organizacije IOFOS (International Organization for Forensic Odonto-Stomatology) koja okuplja forenzične stomatologe iz cijeloga svijeta, a od 2007. godine je predsjednik International Association for Paleodontology.

Stručna djelatnost se očituje i kroz brigu za hrvatsko strukovno nazivlje. U razdoblju od 2009. do 2013. okupio je tim od gotovo stotinu hrvatskih stomatologa, liječnika i jezikoslovaca s Instituta za hrvatski jezik i jezikoslovlje s ciljem izgradnje hrvatskog strukovnog nazivlja u biomedicini. U tom kontekstu, bio je voditelj projekata Hrvatske zaklade za znanosti „Hrvatsko stomatološko nazivlje – HRSTON (2009. - 2010.) i „Hrvatsko anatomsko i fiziološko nazivlje – HRANAFINA (2012. - 2013.). Objavio je tri strukovna rječnika:

1. Vodanović, Marin. English-German-Croatian Dictionary of Dentistry. Zagreb: Školska knjiga, 2005.
2. Vodanović, Marin i suradnici. Anatomske pojmovnik s hrvatsko-englesko-latinskim rječnikom. Jastrebarsko: Naklada Slap; 2015.
3. Vodanović, Marin i suradnici. Fiziološki pojmovnik s hrvatsko-engleskim rječnikom. Jastrebarsko: Naklada Slap; 2015.

Bio je član uredničkih odbora nekoliko domaćih i međunarodnih znanstvenih i stručnih časopisa:

- 2023. – nadalje: Journal of stomatology (Poland) – član uredničkog odbora
- 2007. – nadalje: Bulletin of the International Association for Paleodontology – glavni urednik
- 2006. – nadalje: Acta stomatologica Croatica – urednik online izdanja časopisa
- 2017. – 2023.: Newsletter of the International Organisation for Forensic-Odontostomatology – glavni urednik
- 2016. – 2016.: Annals of Anatomy - special issue – gostujući urednik
- 2011. – 2021.: Stomatološki vjesnik Bosne i Hercegovine – član uredništva
- 2006. – 2008.: Hrvatski stomatološki vjesnik – član uredništva

Međunarodna djelatnost

Međunarodne aktivnosti Marina Vodanovića manifestiraju se kroz objavu i recenziranje radova u međunarodnim časopisima; organizaciju stručnih i znanstvenih skupova u Zagrebu i Hrvatskoj (npr. ISDM-IAPO 2014. u Zagrebu, IOFOS 2023. u Dubrovniku i dr.); održavanje nastave u svojstvu gostujućeg profesora na Medical University of Lublin u Poljskoj; održavanju nastave na poslijediplomskom specijalističkom studiju iz područja forenzične stomatologije koji se izvodi u partnerstvu Stomatološkog fakulteta Sveučilišta u Lisabonu i Stomatološkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu; sudjelovanje na međunarodnim projektima; objavljivanje sveučilišne nastavne literature na engleskom jeziku; te kroz znanstveni časopis Acta stomatologica Croatica gdje je urednik online inačice časopisa.

Marin Vodanović ima veoma široku domaću i globalnu međunarodnu mrežu kolega s kojima surađuje na području znanosti, nastave i struke:

- | | |
|--|---|
| 1. Austrija (Danube Private University; Sigmund Freud University) | 4. Brazil (University of São Paulo) |
| 2. Belgija (University of Antwerp; Université Libre de Bruxelles) | 5. Čile (University of Talca) |
| 3. Bosna i Hercegovina (Sveučilište u Mostaru, Sveučilište u Sarajevu) | 6. Grčka (University of Athens) |
| | 7. Gruzija (Tbilisi State University) |
| | 8. Indija (Jamia Millia Islamia University) |
| | 9. Indonezija (Universitas Airlangga) |

- | | |
|--|--|
| 10. Island (University of Iceland) | 22. Portugal (University of Lisbon) |
| 11. Italija (University of Brescia) | 23. Rusija (Tver State University) |
| 12. Izrael (Tel-Aviv University) | 24. SAD (University of Pennsylvania; Tufts University; University of Kansas) |
| 13. Južna Afrika (Sefako Makgatho Health Sciences University Pretoria) | 25. Slovačka (Slovak Medical University) |
| 14. Kina (Chinese Academy of Sciences) | 26. Slovenija (University of Ljubljana) |
| 15. Kosovo (University of Prishtina) | 27. Srbija (Sveučilište u Beogradu) |
| 16. Mađarska (Hungarian Paleontological and Mineralogical Association) | 28. Španjolska (University of Barcelona) |
| 17. Meksiko (Universidad Nacional Autonoma de Mexico) | 29. Šri Lanka (University of Peradeniya) |
| 18. Norveška (University of Oslo) | 30. Švicarska (University of Basel; University of Zürich) |
| 19. Njemačka (Johannes Gutenberg University) | 31. Turska (Ege University; University of Eskisehir Osmangazi) |
| 20. Pakistan (Riphah International University) | 32. Velika Britanija (King's College London; University of Kent; University of Plymouth) |
| 21. Poljska (Medical University of Lublin; University of Łódź; Cardinal Stefan Wyszyński University) | 33. Zimbabve (Zimbabwe Dental Association) |

Nagrade

Marin Vodanović dobitnik je nekoliko domaćih i međunarodnih nagrada i priznanja za svoj znanstveni, nastavni i stručni rad:

- 2006. – Državna nagrada za znanost Republike Hrvatske (kategorija – znanstveni novaci)
- 2023. – Medalja gradonačelnika grada Lublina za suradnju s Medical University of Lublin u Poljskoj
- 2014. – Stomatološki fakultet Sveučilišta u Zagrebu – nagrada za najbolji e-kolegij (3. mjesto)
- 2013. – Stomatološki fakultet Sveučilišta u Zagrebu – nagrada za najbolje ocijenjenog nastavnika temeljem studentske ankete u akademskoj godni 2011./2012.
- 2013. – Zahvalnica za doprinos radu Hrvatskog liječničkog zbora
- 1999. – Stomatološki fakultet Sveučilišta u Zagrebu – Dekanova nagrada najboljim diplomiranim studentima

Članstva

Marin Vodanović aktivni je član brojnih domaćih i međunarodnih organizacija i strukovnih društava:

- predsjednik International Association for Paleodontology,
- glavni tajnik International Organisation for Forensic Odonto-Stomatology,
- glavni tajnik Hrvatske udruge forenzičnih stomatologa,
- predsjednik sekcije dentalne medicine Hrvatskog katoličkog liječničkog društva,
- član Akademije medicinskih znanosti Hrvatske,
- član Odbora za orofacijalne bolesti Hrvatske akademije znanosti i umjetnosti,
- član Indo-Pacific Academy of Forensic Odontology,
- član Hrvatskog liječničkog zbora,

- član Hrvatskog stomatološkog društva Hrvatskog liječničkog zbora,
- član Hrvatskog endodontskog društva,
- član Hrvatskog društva za endodonciju Hrvatskog liječničkog zbora,
- član Hrvatskog društva za restaurativnu dentalnu medicinu Hrvatskog liječničkog zbora i
- član Hrvatske komore dentalne medicine.

Djelovanje na Stomatološkom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu

Marin Vodanović na Stomatološkom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu djeluje kroz različite funkcije, odbore i povjerenstva više od 20 godina:

- 2018. – 2024. prodekan za nastavu i studente,
- 2018. – 2024. predsjednik Odbora za nastavu i studente,
- 2018. – 2024. predsjednik Odbora za izbor nastavnika,
- 2018. – 2024. predsjednik Komisije za provjeru kompetentnosti u svrhu priznavanja inozemnih stručnih kvalifikacija doktora dentalne medicine,
- 2018. – 2024. predsjednik Komisije za provjeru znanja nakon provedene prilagodbe na Stomatološkom fakultetu,
- 2007. – 2024. član Fakultetskog vijeća Stomatološkog fakulteta,
- 2016. – 2016. član Radne skupine za reakreditaciju doktorskog studija,
- 2016. – 2016. član Radne skupine usklađivanje studijskog programa integriranog studija s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom,
- 2015. – 2018. prodekan za poslijediplomske specijalističke studije,
- 2015. – 2018. predsjednik Odbora za poslijediplomske specijalističke studije,
- 2015. – 2018. predsjednik Povjerenstva za trajnu izobrazbu,
- 2015. – 2015. član Radne skupine za izradu strategije razvoja znanosti na Stomatološkom fakultetu u razdoblju od 2015. do 2019.,
- 2014. – 2018. predstojnik Zavoda za dentalnu antropologiju,
- 2013. – 2018. član Povjerenstva za izdavaštvo,
- 2012. – 2018. član Odbora za znanost,
- 2012. – 2018. član Odbora za upravljanje kvalitetom,
- 2009. – 2018. član Odbora za međunarodnu suradnju,
- 2012. – 2015. ECTS koordinator,
- 2009. – 2015. član Knjižničnog povjerenstva,
- 2007. – 2015. član Povjerenstva za e-učenje,
- 2007. – 2015. član Povjerenstva za informatizaciju,
- 2007. – 2009. član Povjerenstva za diplomske radove i
- 2006. – 2007. član Odbora za nastavu.

Djelovanje na Sveučilištu u Zagrebu

- 2024. – 2024. član privremenog Stručnog vijeća Centra za istraživanja i prijenos znanja u biotehnologiji Sveučilišta u Zagrebu

- 2023. – 2024. član Radne skupine za izradu Pravilnika o vrjednovanju studijskih programa Sveučilišta u Zagrebu
- 2021. – 2024. član (zamjena) Senata Sveučilišta u Zagrebu
- 2018. – 2024. član Povjerenstva za akademsko priznavanje inozemnih kvalifikacija Sveučilišta u Zagrebu
- 2013. – 2024. član Vijeća biomedicinskog područja Sveučilišta u Zagrebu
- 2021. – 2023. član Povjerenstva za napredovanja pri Vijeću biomedicinskog područja Sveučilišta u Zagrebu
- 2021. – 2023. član Radne skupine za studijske programe Sveučilišta u Zagrebu
- 2009. – 2012. član biomedicinske koordinacije za uvođenje e-učenja na Sveučilištu u Zagrebu

Djelovanje na Ministarstvu znanosti i obrazovanja Republike Hrvatske

- 2021. – 2024. član Povjerenstva za znanstveno-izdavačku djelatnost pri Ministarstvu znanosti i obrazovanja
- 2017. – 2020. predsjednik Sektorskog vijeća XII Ministarstva znanosti i obrazovanja

Djelovanje na Ministarstvu zdravstva Republike Hrvatske

- 2015. – 2016. član Povjerenstva za edukaciju u dentalnoj medicini Ministarstva zdravstva
- 2015. – 2015. član Povjerenstva za izradu Strateškog plana za promociju oralnog zdravlja u razdoblju 2015. – 2017. Ministarstva zdravstva
- 2013. – 2015. član Povjerenstva za oralno zdravlje Ministarstva zdravstva

Ostale aktivnosti

- 2021. – 2024. predsjednik sekcije za dentalnu medicinu Hrvatskog katoličkog liječničkog društva
- 2021. – 2024. član etičkog odbora Hrvatskog liječničkog zbora
- 2013. – 2023. član upravnog odbora zagrebačke podružnice Hrvatskog liječničkog zbora
- 2013. – 2015. član Povjerenstva za stomatološku nomenklaturu pri Hrvatskoj komori dentalne medicine

Popis radova objavljenih u časopisima koji su indeksirani u Web of Science

1. Sarna-Boš K, Skic K, Boguta P, Adamczuk A, **Vodanovic** M, Chałas R. Elemental mapping of human teeth enamel, dentine and cementum in view of their microstructure. *Micron*. 2023 Sep;172:103485. doi: 10.1016/j.micron.2023.103485. Epub 2023 May 22. PMID: 37271062.
2. Petric Vicković I, Šimunović L, **Vodanović** M, Špiljak B, Patekar L, Ovčarić B, Mendeš A, Krolo I. Prolonged Face Mask Wearing Worsens Self-Reported Dry Eye Symptoms during the COVID-19 Pandemic in Dental Healthcare Practitioners. *Acta Stomatol Croat*. 2023 Jun;57(2):133-144. doi: 10.15644/asc57/2/4. PMID: 37427362; PMCID: PMC10323930.
3. Japundžić-Rapić I, Macan J, Babić Ž, **Vodanović** M, Salarić I, Prpić-Mehičić G, Gabrić D, Pondeljak N, Lugović-Mihić L. Work-Related and Personal Predictors of Hand Eczema in Physicians and Dentists: Results From a Field Study. *Dermatitis*. 2024 Jan-Feb;35(1):101-105. doi: 10.1089/derm.2022.0071. Epub 2023 May 16. PMID: 37192489.
4. Novak M, Erjavac I, Caric M, Burmaz J, Los D, Cavka M, **Vodanovic** M. A rare case of permanent teeth fusion from late medieval/early modern period Sisak, continental Croatia. *Am J Biol Anthropol*. 2023 Apr;180 Suppl 75:129-129.
5. **Vodanović** M, Subašić M, Milošević D, Savić Pavičin I. Artificial Intelligence in Medicine and Dentistry. *Acta Stomatol Croat*. 2023 Mar;57(1):70-84. doi: 10.15644/asc57/1/8. PMID: 37288152; PMCID: PMC10243707.
6. Zelenika JL, Banjsak L, **Vodanovic** M. The Effect of the COVID-19 Pandemic on Dental Tourism in Croatia. *Tourism*. 2023;71(2):411-417.
7. Marić M, Radić D, Dumančić J, **Vodanović** M, Birimiša M, Radovčić D, Brkić H. Teeth macroabrasion for determination of dental age and diet in the Illyrian population from the Kopila necropolis on the Island of Korčula, Croatia. *Homo*. 2022 Nov 9;73(1):49-60. doi: 10.1127/homo/2022/1645. PMID: 36218259.
8. Brkić H, Galić I, **Vodanović** M, Dumančić J, Mehdi F, Anić Milošević S. The Cameriere, Haavikko, Demirjian, and Willems methods for the assessment of dental age in Croatian children. *Int J Legal Med*. 2022 Nov;136(6):1685-1696. doi: 10.1007/s00414-022-02891-1. Epub 2022 Sep 22. PMID: 36131089.
9. Čavka M, Erjavac I, Seiwert S, Carić M, Janković I, Krznar S, Rimpf A, Brkić H, Pavičin IS, **Vodanović** M, Novak M. A case of a large pedunculated-type osteochondroma from late medieval Ilok, eastern Croatia: Bioarchaeological, paleoradiological and histological study. *J Arch Sc: Reports*. 2022;45(6):103574-103574.
10. Novak M, Erjavac I, Seiwert S, Jankovic I, Caric M, Rimpf A, Krznar S, Pavicin IS, **Vodanovic** M, Brkic H, Cavka M. A case of a large pedunculated-type osteochondroma on the lower leg of an adult female from late medieval Ilok, eastern Croatia. *Am J Biol Anthropol*. 2022 Apr;177 Suppl 73:137-137.
11. Milosevic D, **Vodanovic** M, Galic I, Subasic M. A Comprehensive Exploration of Neural Networks for Forensic Analysis of Adult Single Tooth X-Ray Images. *IEEE ACCESS*. 2022; 10:70980-71002. DOI: 10.1109/ACCESS.2022.3187959
12. Milošević D, **Vodanović** M, Galić I, Subašić M. Automated estimation of chronological age from panoramic dental X-ray images using deep learning. *Expert Systems with Applications*. 2022;189:116038, 12 doi:10.1016/j.eswa.2021.116038
13. Gamulin O, Škrabić M, Serec K, Par M, Baković M, Krajačić M, Babić SD, Šegedin N, Osmani A, **Vodanović** M. Possibility of Human Gender Recognition Using Raman Spectra of Teeth.

- Molecules. 2021 Jun 29;26(13):3983. doi: 10.3390/molecules26133983. PMID: 34210090; PMCID: PMC8271900.
14. Milošević D, **Vodanović** M, Galić I, Subašić M. Automated Sex Assessment of Individual Adult Tooth X-Ray Images. 12th International Symposium on Image and Signal Processing and Analysis (ISPA), Zagreb, Hrvatska, September 13-15, 2021. IEEE, 2021. 72-77
 15. Osmani A, Par M, Škrabić M, **Vodanović** M, Gamulin O. Principal Component Regression for Forensic Age Determination Using the Raman Spectra of Teeth. *Appl Spectrosc.* 2020 Dec;74(12):1473-1485. doi: 10.1177/0003702820905903. Epub 2020 Aug 27. PMID: 32031015.
 16. Savić Pavičin I, Lovrić Ž, Zymber Česhko A, **Vodanović** M. Occupational Injuries among Dentists in Croatia. *Acta Stomatol Croat.* 2020 Mar;54(1):51-59. doi: 10.15644/asc54/1/6. PMID: 32523157; PMCID: PMC7233126.
 17. Milošević D, **Vodanović** M, Galić I, Subašić M. Estimating Biological Gender from Panoramic Dental X-Ray Images. 11th International Symposium on Image and Signal Processing and Analysis (ISPA), 2019, pp. 105-110, doi: 10.1109/ISPA.2019.8868804.
 18. Ilić I, **Vodanović** M, Subašić m. Gender Estimation from Panoramic Dental X-ray Images using Deep Convolutional Networks. IEEE EUROCON 2019 -18th International Conference on Smart Technologies, 2019, pp. 1-5, Novi Sad, Serbia, 1-4 July 2019. doi: 10.1109/EUROCON.2019.8861726.
 19. Kelmendi J, Cameriere R, Koçani F, Galić I, Mehmeti B, **Vodanović** M. The third molar maturity index in indicating the legal adult age in Kosovar population. *Int J Legal Med.* 2018 Jul;132(4):1151-1159. doi: 10.1007/s00414-017-1761-9. Epub 2017 Dec 16. PMID: 29248959.
 20. Kelmendi J, **Vodanović** M, Koçani F, Bimbashi V, Mehmeti B, Galić I. Dental age estimation using four Demirjian's, Chaillet's and Willems' methods in Kosovar children. *Leg Med (Tokyo).* 2018 Apr 24;33:23-31. doi: 10.1016/j.legalmed.2018.04.006. Epub ahead of print. PMID: 29709721.
 21. Vuletić L, Špalj S, Peroš K, Jakovac H, Ostroški Anić A, **Vodanović** M. Assessing the influence of the English language on the professional vocabulary of Croatian dental students by analysing their word choice for the translation of medical/dental terms. *Terminology.* 2017;23(2):181–206.
 22. Japundžić I, **Vodanović** M, Lugović-Mihić L. An Analysis of Skin Prick Tests to Latex and Patch Tests to Rubber Additives and other Causative Factors among Dental Professionals and Students with Contact Dermatoses. *Int Arch Allergy Immunol.* 2018;177(3):238-244. doi: 10.1159/000490181. Epub 2018 Jul 5. PMID: 29975942.
 23. Čular L, Tomaić M, Subašić M, Šarić T, Sajković V, **Vodanović** M. Dental age estimation from panoramic X-ray images using statistical models. *Proceedings of the 10th International Symposium on Image and Signal Processing and Analysis (ISPA 2017)*, September 18-20, 2017, Ljubljana, Slovenia. Pages: 25-30.
 24. Kranjčić J, Šlaus M, **Vodanović** M, Peršić S, Vojvodić D. Articular Eminence Inclination in Medieval and Contemporary Croatian Population. *Acta Clin Croat.* 2016 Dec;55(4):529-534. doi: 10.20471/acc.2016.55.04.01. PMID: 29116716.
 25. **Vodanović** M, Sović S, Galić I. Occupational Health Problems among Dentists in Croatia. *Acta Stomatol Croat.* 2016 Dec;50(4):310-320. doi: 10.15644/asc50/4/4. PMID: 28275278; PMCID: PMC5328652.

26. Kobale M, Klaić M, Bavrka G, **Vodanović** M. Motivation and Career Perceptions of Dental Students at the School of Dental Medicine University of Zagreb, Croatia. *Acta Stomatol Croat.* 2016 Sep;50(3):207-214. doi: 10.15644/asc50/3/2. PMID: 27847393; PMCID: PMC5108289.
27. **Vodanović** M. Symposium marking the 50th anniversary of the Department of Dental Anthropology of the School of Dental Medicine University of Zagreb. *Acta Stomatol Croat.* 2016 Sep;50(3):204-206. doi: 10.15644/asc50/3/1. PMID: 27847392; PMCID: PMC5108286.
28. Cavrić J, Galić I, **Vodanović** M, Brkić H, Gregov J, Viva S, Rey L, Cameriere R. Third molar maturity index (I3M) for assessing age of majority in a black African population in Botswana. *Int J Legal Med.* 2016 Jul;130(4):1109-1120. doi: 10.1007/s00414-016-1344-1. Epub 2016 Mar 14. PMID: 26972694.
29. Šimović M, Pavušić I, Muhasilović S, **Vodanović** M. Morphologic Patterns of Lip Prints in a Sample of Croatian Population. *Acta Stomatol Croat.* 2016 Jun;50(2):122-127. doi: 10.1564/asc50/2/4. PMID: 27789909; PMCID: PMC5080567.
30. Muhasilovic S, Hadziabdic N, Galic I, **Vodanovic** M. Analysis of palatal rugae in males and females of an average age of 35 in a population from Bosnia and Herzegovina (Sarajevo Canton). *J Forensic Leg Med.* 2016 Apr;39:147-50. doi: 10.1016/j.jflm.2016.01.029. Epub 2016 Feb 3. PMID: 26894824.
31. Matoš K, Jurec Z, Galić I, **Vodanović** M. Education on occupational health and health related habits among dental students in Croatia. *Acta Stomatol Croat.* 2016 Mar;50(1):49-57. doi: 10.15644/asc50/1/7. PMID: 27688426; PMCID: PMC5017280.
32. Peko D, **Vodanović** M. Dental health in antique population of Vinkovci - Cibalae in Croatia (3rd-5th century). *Acta Med Hist Adriat.* 2016 Aug;14(1):41-56. PMID: 27598951.
33. Pavičin IS, Dumančić J, Badel T, **Vodanović** M. Timing of emergence of the first primary tooth in preterm and full-term infants. *Ann Anat.* 2016 Jan;203:19-23. doi: 10.1016/j.aanat.2015.05.004. Epub 2015 Jun 12. PMID: 26123712.
34. Cavrić J, **Vodanović** M, Marušić A, Galić I. Time of mineralization of permanent teeth in children and adolescents in Gaborone, Botswana. *Ann Anat.* 2016 Jan;203:24-32. doi: 10.1016/j.aanat.2015.08.001. Epub 2015 Aug 20. PMID: 26342513.
35. Kranjcic J, Slaus M, Persic S, **Vodanovic** M, Vojvodic D. Differences in skeletal components of temporomandibular joint of an early medieval and contemporary Croatian population obtained by different methods. *Ann Anat.* 2016 Jan;203:52-8. doi: 10.1016/j.aanat.2015.03.004. Epub 2015 Apr 9. PMID: 25899341.
36. **Vodanovic** M, Alt KW, Götz W. Special issue on Dental Morphology Research - Past meets Present. *Ann Anat.* 2016 Jan;203:1-2.
37. Lauc T, Fornai C, Premužić Z, **Vodanović** M, Weber GW, Mašić B, Rajić Šikanjčić P. Dental stigmata and enamel thickness in a probable case of congenital syphilis from XVI century Croatia. *Arch Oral Biol.* 2015 Oct;60(10):1554-64. doi: 10.1016/j.archoralbio.2015.07.002. Epub 2015 Jul 13. PMID: 26263543.
38. Galić I, Lauc T, Brkić H, **Vodanović** M, Galić E, Biazzevic MG, Brakus I, Badrov J, Cameriere R. Cameriere's third molar maturity index in assessing age of majority. *Forensic Sci Int.* 2015 Jul;252:191.e1-5. doi: 10.1016/j.forsciint.2015.04.030. Epub 2015 Apr 28. PMID: 26013667.
39. Ivanišević Malčić A, Matijević J, **Vodanović** M, Knezović Zlatarić D, Prpić Mehičić G, Jukić S. Radiomorphometric indices of mandibular bones in an 18th century population. *Arch Oral Biol.* 2015 May;60(5):730-7. doi: 10.1016/j.archoralbio.2015.01.011. Epub 2015 Feb 14. PMID: 25748394.

40. Ambarkova V, Galić I, **Vodanović M**, Biočina-Lukenda D, Brkić H. Dental age estimation using Demirjian and Willems methods: cross sectional study on children from the Former Yugoslav Republic of Macedonia. *Forensic Sci Int.* 2014 Jan;234:187.e1-7. doi: 10.1016/j.forsciint.2013.10.024. Epub 2013 Nov 1. PMID: 24262808.
41. Cosić J, Galić N, **Vodanović M**, Njemirovskij V, Segović S, Pavelić B, Anić I. An in vitro morphological investigation of the endodontic spaces of third molars. *Coll Antropol.* 2013 Jun;37(2):437-42. PMID: 23940986.
42. **Vodanović M**. Prevencija oralnih bolesti [Prevention of oral diseases]. *Acta Med Croatica.* 2013 Jun;67(3):251-4. Croatian. PMID: 25007435.
43. Galić I, **Vodanović M**, Janković S, Mihanović F, Nakaš E, Prohić S, Galić E, Brkić H. Dental age estimation on Bosnian-Herzegovinian children aged 6-14 years: evaluation of Chaillet's international maturity standards. *J Forensic Leg Med.* 2013 Jan;20(1):40-5. doi: 10.1016/j.jflm.2012.04.037. Epub 2012 May 19. PMID: 23217374.
44. **Vodanović M**, Peroš K, Zukanović A, Knežević M, Novak M, Slaus M, Brkić H. Periodontal diseases at the transition from the late antique to the early mediaeval period in Croatia. *Arch Oral Biol.* 2012 Oct;57(10):1362-76. doi: 10.1016/j.archoralbio.2012.04.003. Epub 2012 Apr 25. PMID: 22537622.
45. **Vodanović M**. Projekt HRANAFINA--hrvatsko anatomska i fiziološka nazivlje [Project HRANAFINA--Croatian anatomical and physiological terminology]. *Lijec Vjesn.* 2012 Sep-Oct;134(9-10):297-8. Croatian. PMID: 23297516.
46. Kranjčić J, Vojvodić D, Žabarović D, **Vodanović M**, Komar D, Mehulić K. Differences in articular-eminence inclination between medieval and contemporary human populations. *Arch Oral Biol.* 2012 Aug;57(8):1147-52. doi: 10.1016/j.archoralbio.2012.05.009. Epub 2012 Jun 19. PMID: 22721644.
47. Zukanovic A, **Vodanovic M**, Mulaomerovic J. Palaeodontological analysis of an Iron Age dental sample from a cave burial site near Gornji Vakuf, Bosnia and Herzegovina. *Acta Med Hist Adriat.* 2012;10(1):9-22. PMID: 23094837.
48. **Vodanović M**, Galić I, Strujić M, Peroš K, Slaus M, Brkić H. Orthodontic anomalies and malocclusions in Late Antique and Early Mediaeval period in Croatia. *Arch Oral Biol.* 2012 Apr;57(4):401-12. doi: 10.1016/j.archoralbio.2011.09.006. Epub 2011 Oct 4. PMID: 21975118.
49. Malčić AI, **Vodanović M**, Matijević J, Mihelić D, Mehičić GP, Krmek SJ. Caries prevalence and periodontal status in 18th century population of Požega-Croatia. *Arch Oral Biol.* 2011 Dec;56(12):1592-603. doi: 10.1016/j.archoralbio.2011.05.016. Epub 2011 Jun 28. PMID: 21714956.
50. Šlaus M, Bedić Ž, Rajić Šikanjić P, **Vodanović M**, Domić Kunić A. Dental health at the transition from the Late Antique to the early Medieval period on Croatia's eastern Adriatic coast. *Int J Osteoarchaeol.* 2011;21(5):577–590.
51. Brkić H, **Vodanović M**, Dumancić J, Lovrić Z, Cuković-Bagić I, Petrovečki M. The chronology of third molar eruption in the Croatian population. *Coll Antropol.* 2011 Jun;35(2):353-7. PMID: 21755702.
52. Peros K, **Vodanovic M**, Mestrovic S, Rosin-Grget K, Valic M. Physical fitness course in the dental curriculum and prevention of low back pain. *J Dent Educ.* 2011 Jun;75(6):761-7. PMID: 21642521.
53. Galić I, **Vodanović M**, Cameriere R, Nakaš E, Galić E, Selimović E, Brkić H. Accuracy of Cameriere, Haavikko, and Willems radiographic methods on age estimation on Bosnian-Herzegovian

- children age groups 6-13. *Int J Legal Med.* 2011 Mar;125(2):315-21. doi: 10.1007/s00414-010-0515-8. Epub 2010 Sep 29. PMID: 20878416.
54. Gauta I, Vazdar MA, **Vodanović** M. Human molar crown traits in Croatian medieval and contemporary populations. *Acta Stomatol Croat.* 2010;44(1):3-16.
55. Bašić K, Vazdar M, **Vodanović** M, Brkić H. Internet and Information Technology Use by Students in School of Dental Medicine University of Zagreb. *Acta Stomatol Croat.* 2007;41(2):142-51.
56. **Vodanović** M, Demo Ž, Njemirovskij V, Keros J, Brkić H. Odontometrics: a useful method for sex determination in an archaeological skeletal population? *J Arch Sc.* 2007;34(6):905-13.
57. Brkić H, Valentić-Peruzović M, **Vodanović** M, Illeš D. Early Life of New Croatian Online Journal: *Acta Stomatologica Croatica (Online).* *Acta Stomatol Croat.* 2006;40(4):347-55
58. Borić V, Strujić M, **Vodanović** M, Tupek A. Bibliography of Papers Published in *Acta stomatologica Croatica* 1987-2006. *Acta Stomatol Croat.* 2006;40(4):357-472.
59. **Vodanović** M, Dumančić J, Demo Ž, Mihelić D. Determination of Sex by Discriminant Function Analysis of Mandibles From two Croatian Archaeological Sites. *Acta Stomatol Croat.* 2006;40(3):263-77.
60. **Vodanović** M, Brkić H, Slaus M, Demo Z. The frequency and distribution of caries in the mediaeval population of Bijelo Brdo in Croatia (10th-11th century). *Arch Oral Biol.* 2005 Jul;50(7):669-80. doi: 10.1016/j.archoralbio.2004.11.014. Epub 2005 Jan 11.

Prethodno navedeni, te svi ostali radovi, publikacije i sažetcima su dostupni u pdf-u preko CRORIS-a ili skeniranjem QR koda.

